

Transparencia, integridad y cultura

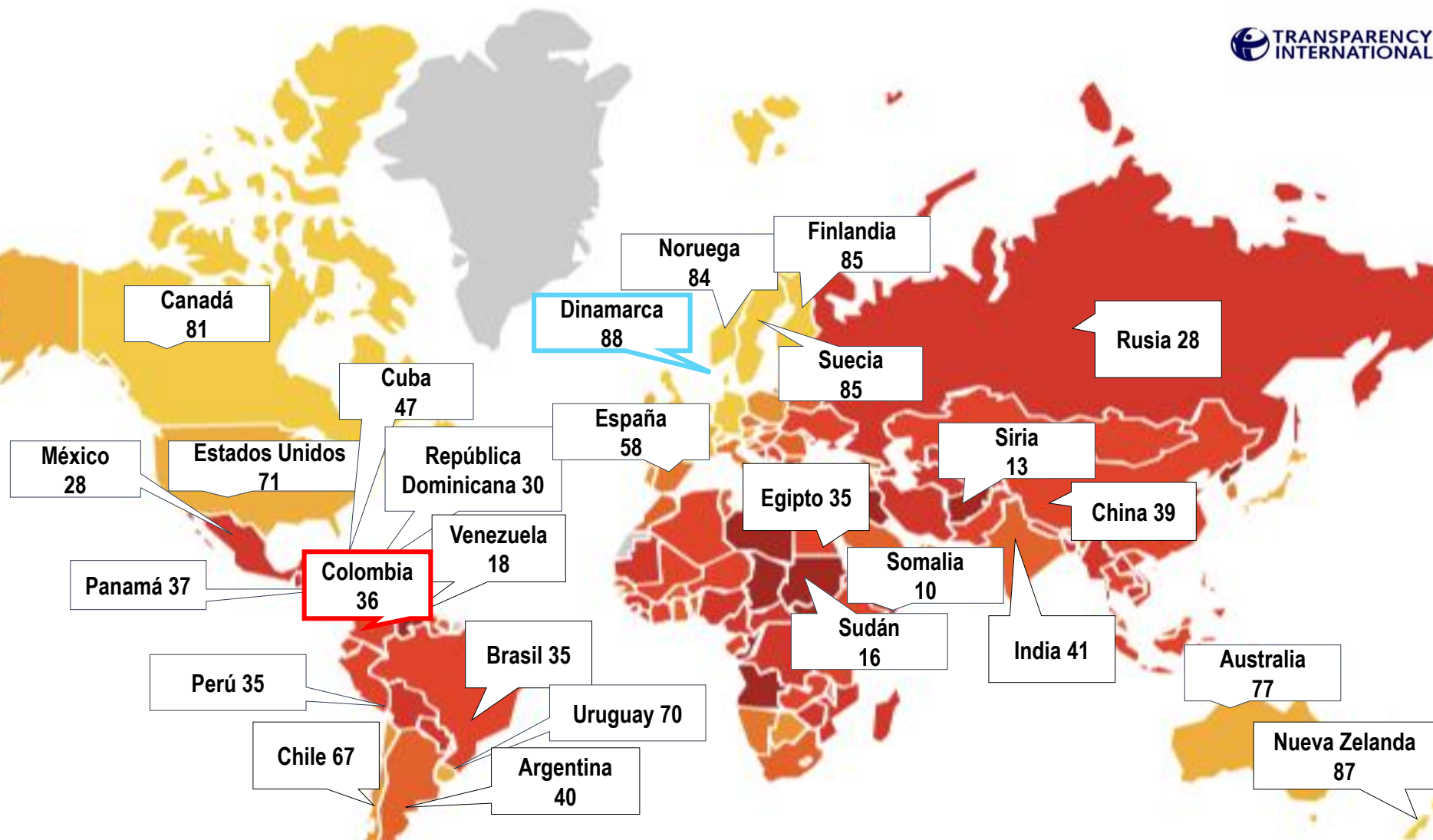
Juan Luis Mejía Arango

Sura

29 de octubre de 2019

1. Diagnóstico

**¿Cómo nos están viendo a Colombia
y cómo nos vemos a nosotros
mismos?**

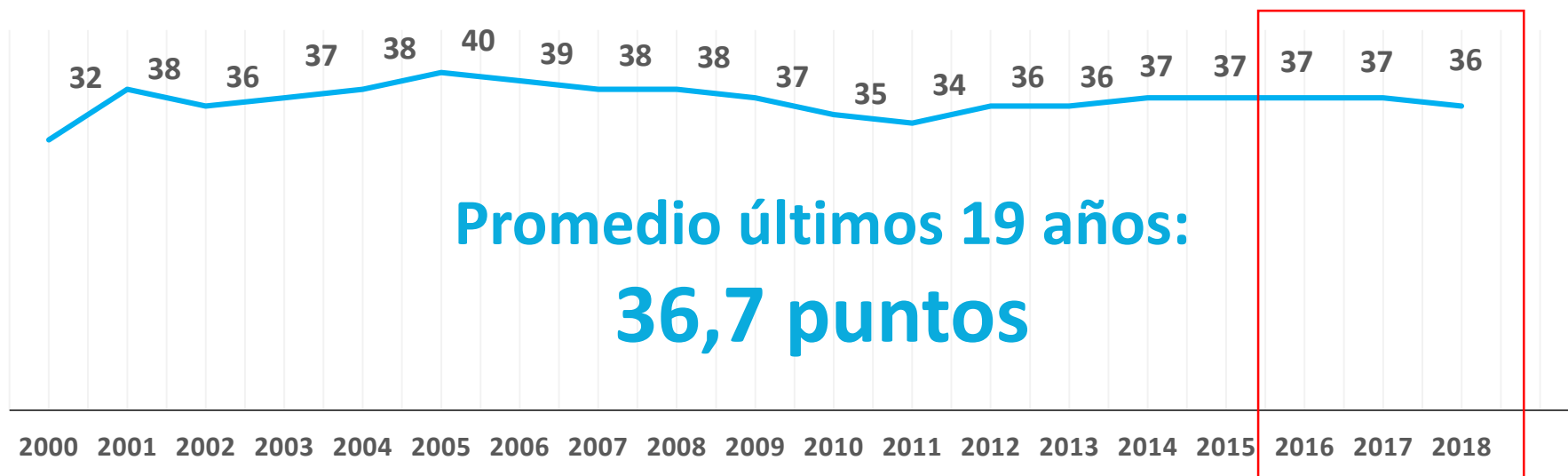


En 2018 la percepción de la corrupción en Colombia bajó a 36 puntos (1 menos con respecto al 2017). El país bajó 3 puntos con respecto al año pasado, pasó del puesto 96 al 99 de 180 países.

Índice Percepción de la Transparencia en Colombia



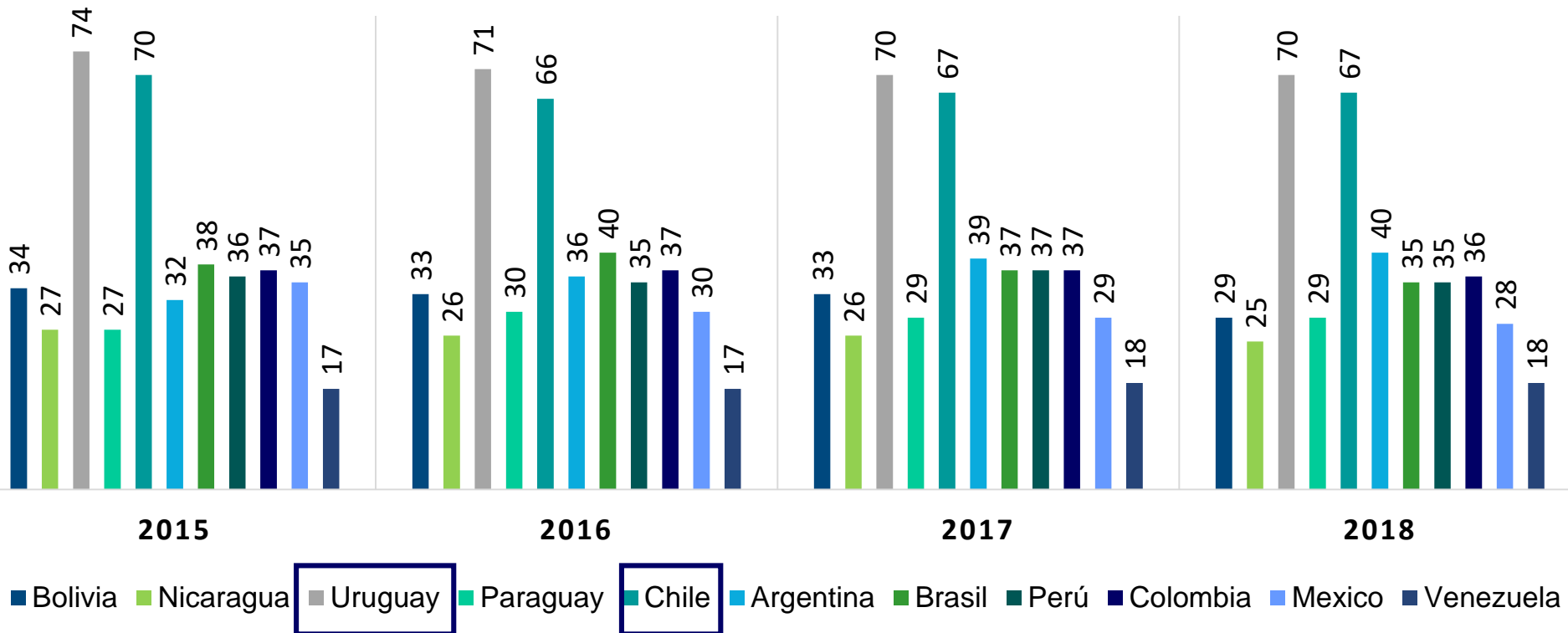
Fuente: Transparency International (Elaboración propia)



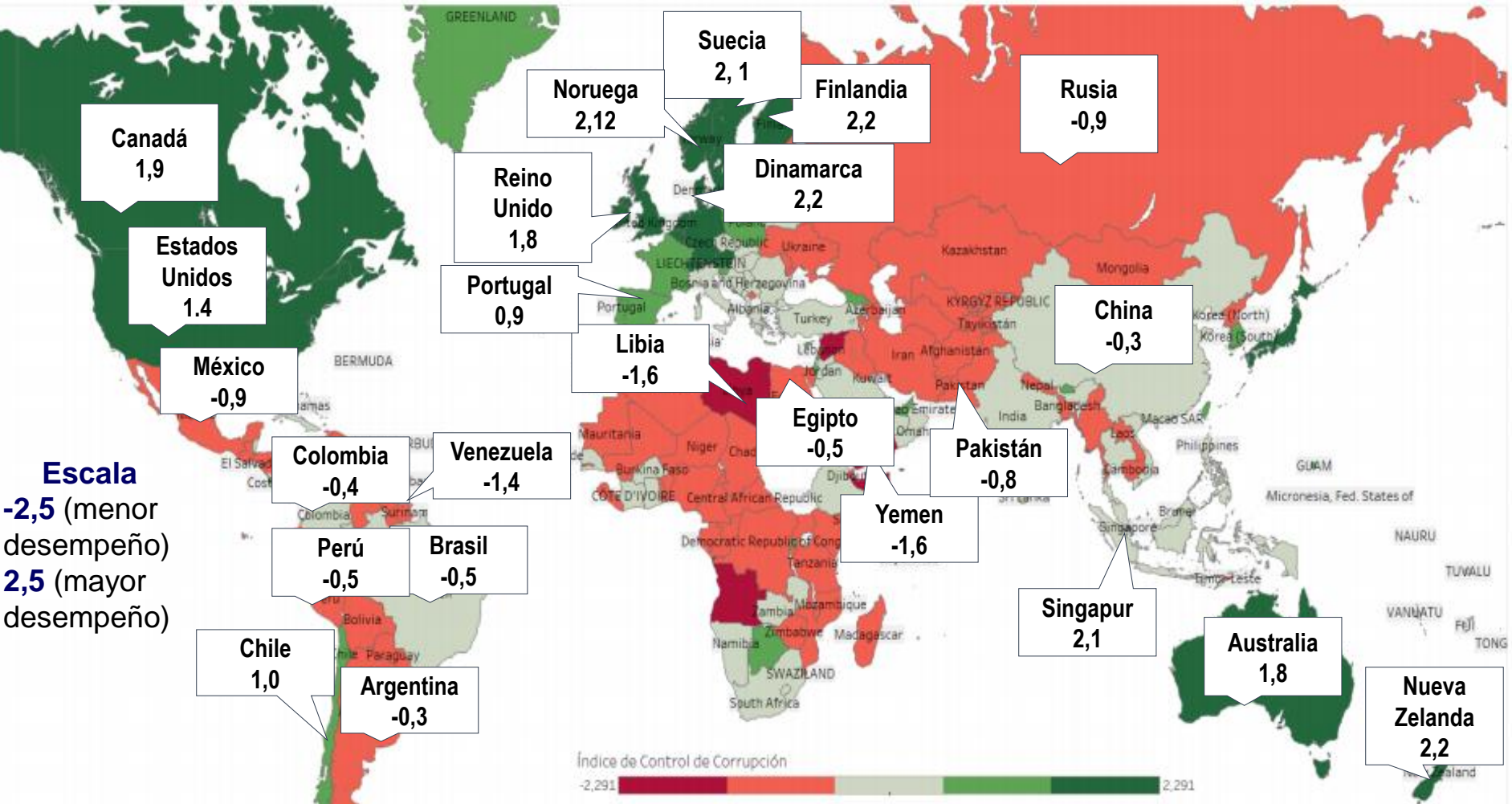
Entre los países OCDE el país ocupa el penúltimo lugar entre 36 países, superando únicamente a México (28)
(Transparencia por Colombia, 2018)

Índice de Transparencia en Latinoamérica 2015-2018

Promedio general: 39,2. Colombia está por debajo del promedio



Índice Control de Corrupción 2017



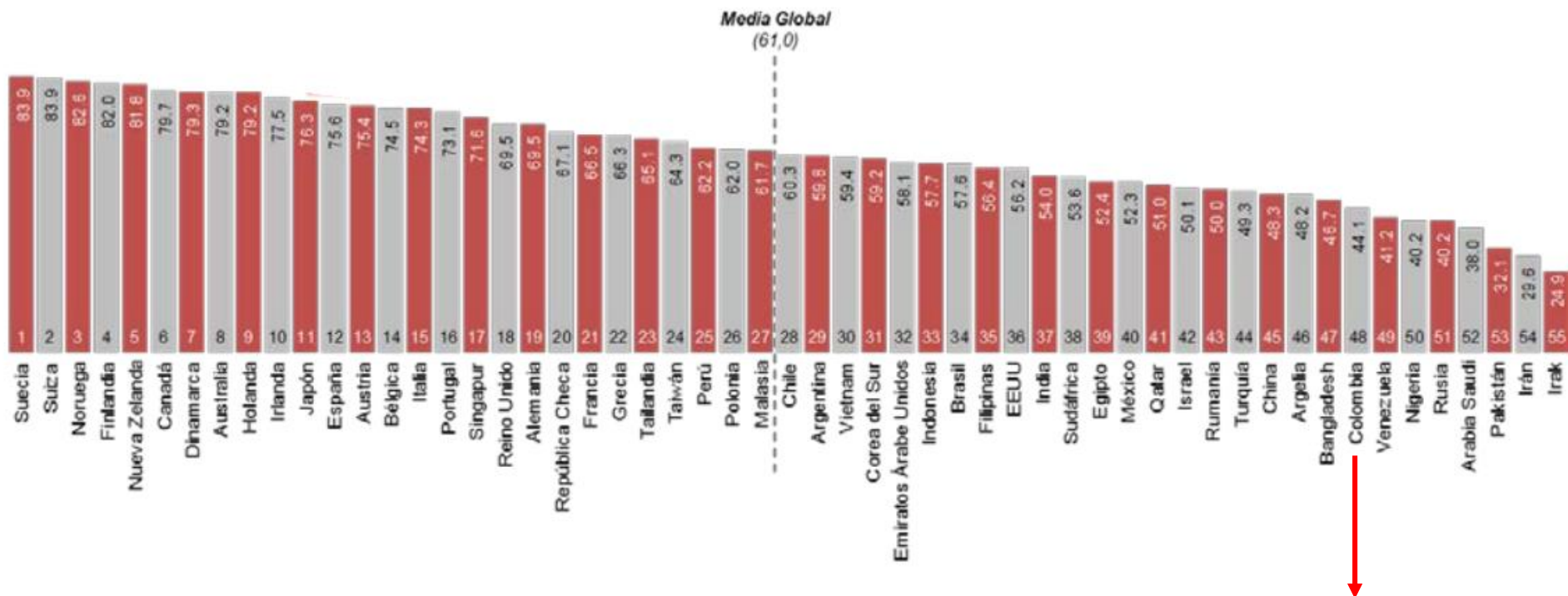
Escala
-2,5 (menor desempeño)
2,5 (mayor desempeño)

El control de la corrupción mide la corrupción en el ámbito público.
Comprende una parte de la medición de Gobernabilidad del Banco Mundial

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Mundial.

Reputación mundial

Reputación mundial 2019



En el 2018, Colombia se ubica en el puesto 48 de 55 países evaluados.
Sube un puesto con respecto al 2018

Colombia 44.1 puntos, sube al puesto 48 en el 2019

Fuente: <https://www.reputationinstitute.com/sites/default/files/pdfs/2018-Country-RepTrak.pdf>

Transparencia en lo público



CORRUPCIÓN POR INSTITUCIÓN*

*Porcentaje de personas que sostienen que la mayoría o todas las personas de estas instituciones son corruptas.

INSTITUCIÓN	2017	2019	Aumento
Presidente/primer ministro	48 %	55 %	→ 7%
Miembros del Parlamento	54 %	64 %	→ 10%
Empleados públicos	37 %	48 %	→ 11%
Empleados públicos locales	46 %	45 %	
Policía	41 %	42 %	
Jueces y magistrados	37 %	47 %	→ 10%
Líderes religiosos	23 %	29 %	→ 6%
ONGs	-	26 %	
Ejecutivos de empresas	25 %	36 %	→ 11%
Banqueros	-	33 %	
Periodistas	-	19 %	

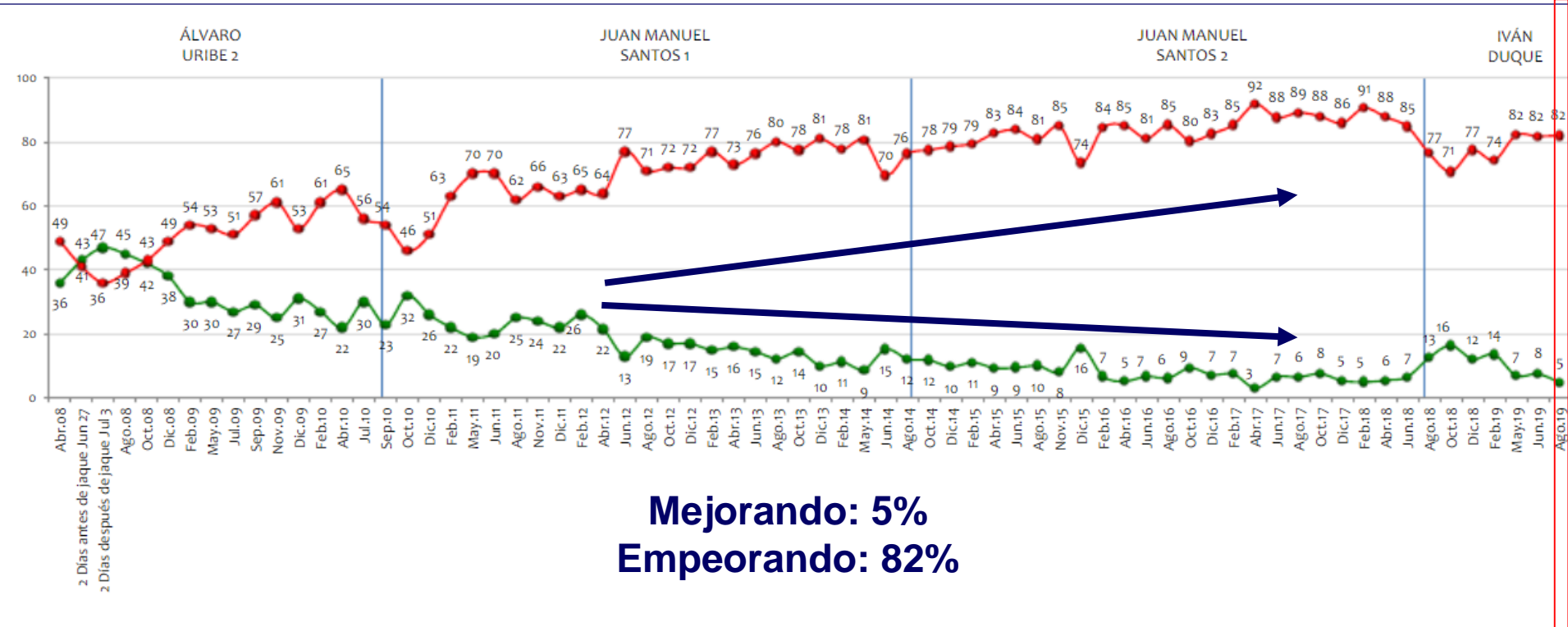
Aumento general en el 2019

Hay una tendencia a creer más en el sector privado que en el público. Sin embargo, ha aumentado la percepción de corrupción en los ejecutivos un 11% con respecto al 2017



<https://transparenciacolombia.org.co/wp-content/uploads/gcb-lac-report-web.pdf>

Percepción frente a la corrupción



Mejorando: 5%
Empeorando: 82%

Es interesante analizar dos tendencias: 1. una esperanza de mejora que se manifiesta cada vez que hay un cambio de gobierno. 2. la tendencia a cambiar de perspectiva significativamente por eventos puntuales como lo fue la operación jaque. Luego de un tiempo, se deja a un lado la esperanza.

Fuente: <https://imgcdn.larepublica.co/cms/2019/05/17085310/031800190000-GALLUP-POLL-130.pdf>

Zoom a la corrupción ¿cómo estamos?

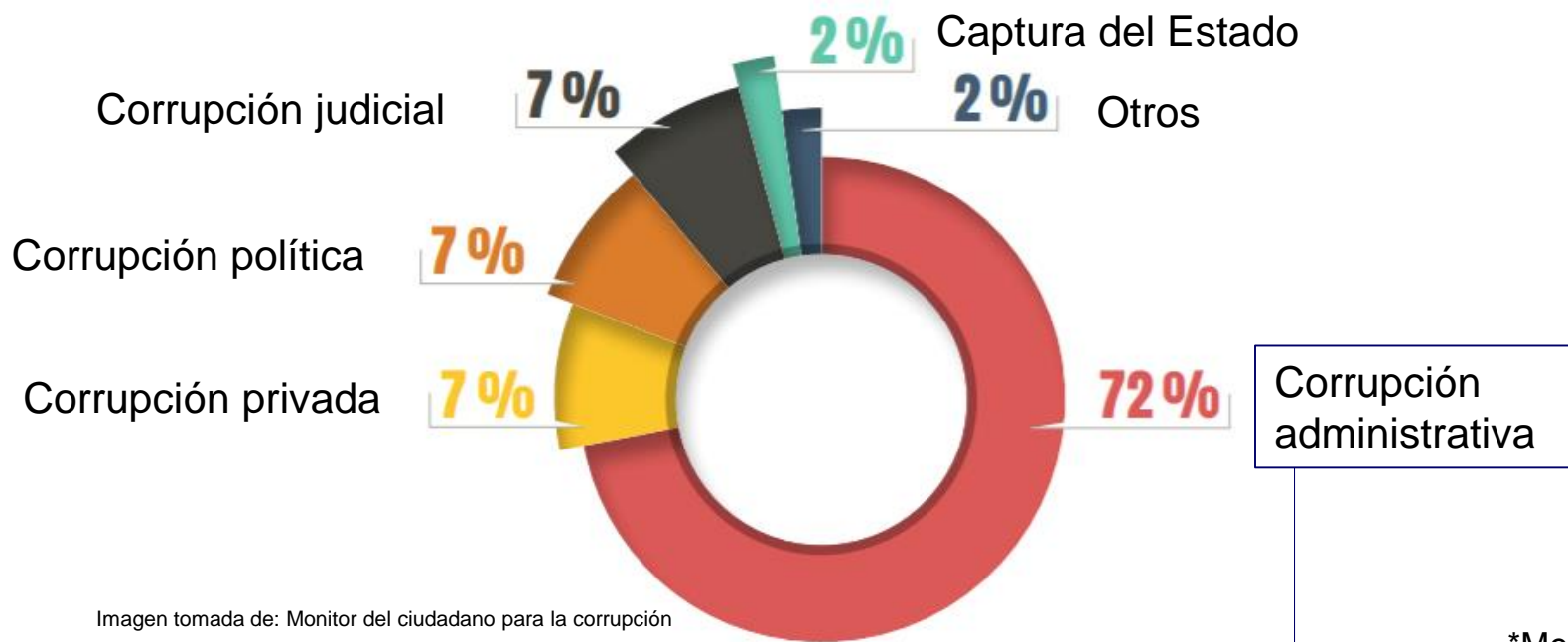


Imagen tomada de: Monitor del ciudadano para la corrupción

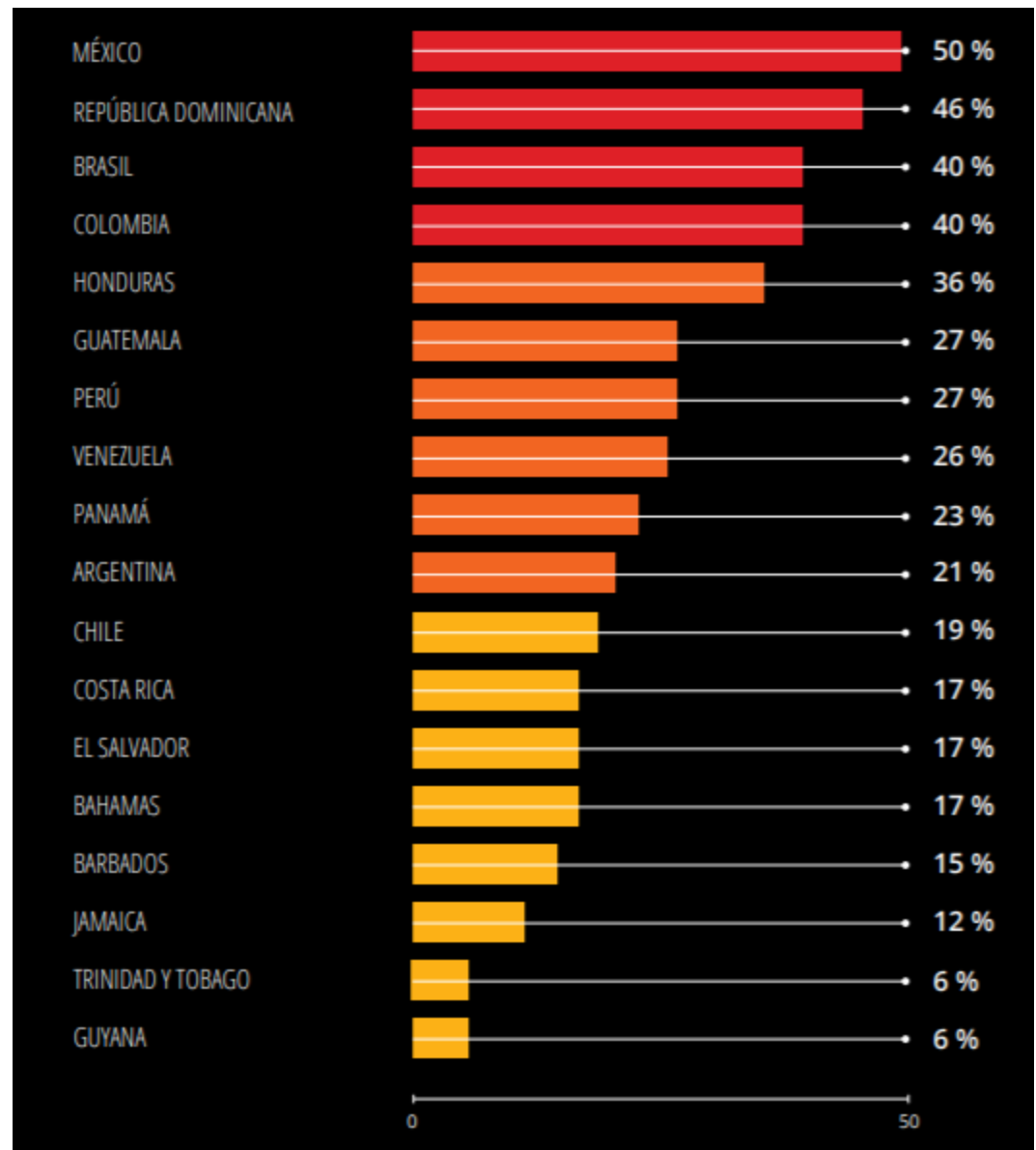
En la corrupción administrativa, **la irregularidad en la contratación pública es el caso de corrupción más común**. Dentro del 73% de casos, la contratación equivale a un **46%**.

*Medición realizada del 1 de enero de 2016 a 31 de julio de 2018 por la Corporación Transparencia por Colombia.

Fuente del gráfico e información: http://www.monitorciudadano.co/docs/asi_se_mueve_la_corrupcion.pdf

Porcentaje de personas que recibieron sobornos por votos

Colombia se ubica en tercer lugar, comparte puesto con Brasil, con un **40%**.



<https://transparenciacolombia.org.co/wp-content/uploads/gcb-lac-report-web.pdf>

Casos de corrupción por votos

Aída Merlano: la espectacular fuga de la que habla todo Colombia

(CNN, 2019)

Aida tenía una sofisticada red de compra de votos, “que incluso utilizaba calcomanías con código de barras bidimensional para identificar y hacer seguimiento a los líderes encargados de la compra de votos. (La FM, 2019).

Conozca los municipios del país donde se registró más trasteo de votos

Conozca las zonas del país más vulnerables a delitos electorales como el 'trasteo de votos'.

Sabaneta es solo uno de los casos, el más fuerte de todos, **en los que las personas aptas para votar superan la cantidad de habitantes** que reporta el Dane

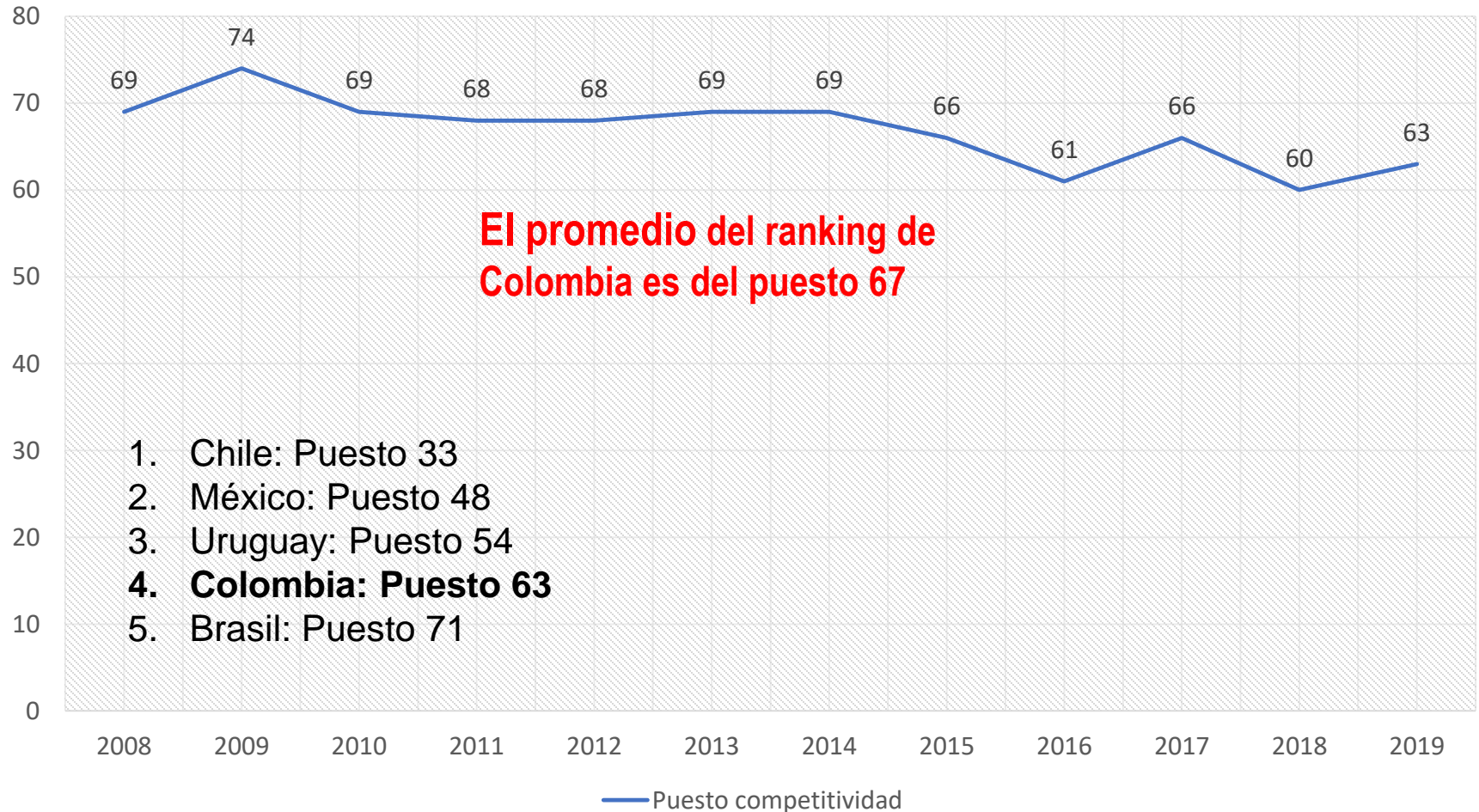
¿Y qué es el trasteo o trashumancia? Es cuando un político mueve a un grueso número de personas de una región a otra con el fin de que inscriban su cédula y voten a su favor o al de su 'apadrinado. (El Tiempo, 2019).

<https://www.lafm.com.co/politica/las-supuestas-confesiones-de-aida-merlano-en-carta-leida-por-el-cura-bernardo-hoyos>

Fuente: <https://www.eltiempo.com/elecciones-colombia-2019/servicios/alerta-de-trasteo-de-votos-en-las-elecciones-en-colombia-en-octubre-419216>

Desempeño de la competitividad

Histórico del puesto en competitividad



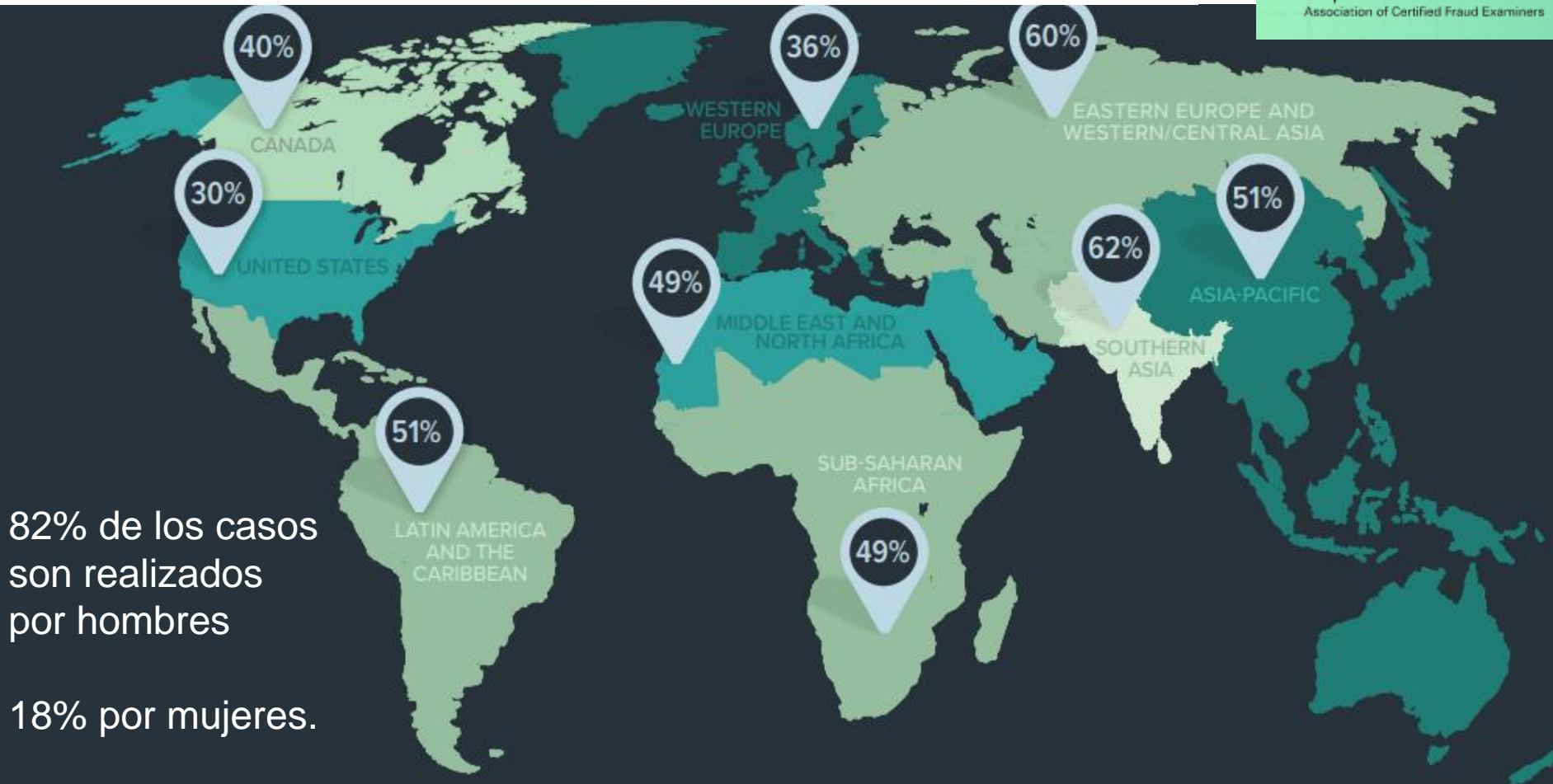
Informe Competitividad Mundial 2019 Colombia

Categoría	Puesto (entre 140 países evaluados)	Puntaje:
Incidencia de la corrupción	86 (Antes 80)	36.0 (0 - 100 mejor puntaje)
Eficiencia del marco legal en la resolución de conflictos	108 (Antes 121)	33.7 (0 - 100 mejor puntaje)
Independencia judiciales	111 (antes 112)	31.5 (0 - 100 mejor puntaje)
Eficiencia del marco legal para el cambio de regulación	97 (antes 115)	33.0 (0 - 100 mejor puntaje)

Fuente: The Global Competitiveness Report, 2018-2019

Fraude, soborno y ética en el sector privado

Casos de corrupción laboral en el mundo



82% de los casos son realizados por hombres
18% por mujeres.

A nivel general, 70% de los casos de corrupción son generados por personas en posición de autoridad: 38% son gerentes y 32% dueños de empresa.

Número de casos registrados en Latinoamérica.

La pérdida de dinero es en promedio 193,000 dólares.

Entre México, Brasil y Colombia respectivamente, se encuentran la mayoría de los casos de corrupción analizados por el informe.

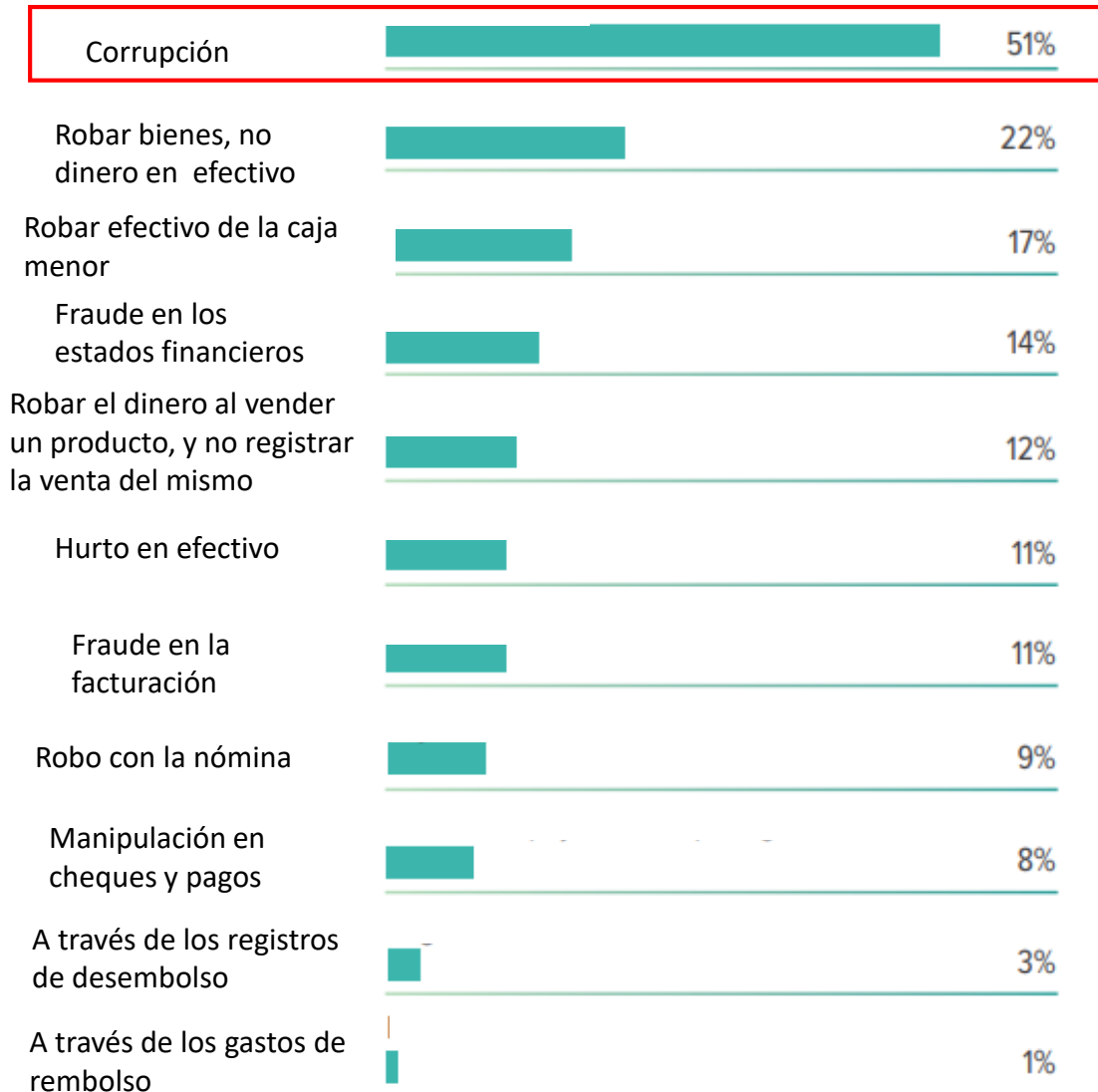
El 49% de los casos se conocen haber pagado una propina en recompensa.

Country	Number of cases
Antigua and Barbuda	1
Argentina	8
Bahamas	3
Belize	1
Brazil	22
Chile	8
Colombia	10
Costa Rica	1
Curaçao	2
Grenada	1
Haiti	1
Honduras	1
Jamaica	6
Mexico	29
Nicaragua	3
Peru	5
Saint Kitts and Nevis	1
Trinidad and Tobago	7
Total cases:	110



<https://www.acfe.com/report-to-the-nations/2018/default.aspx>

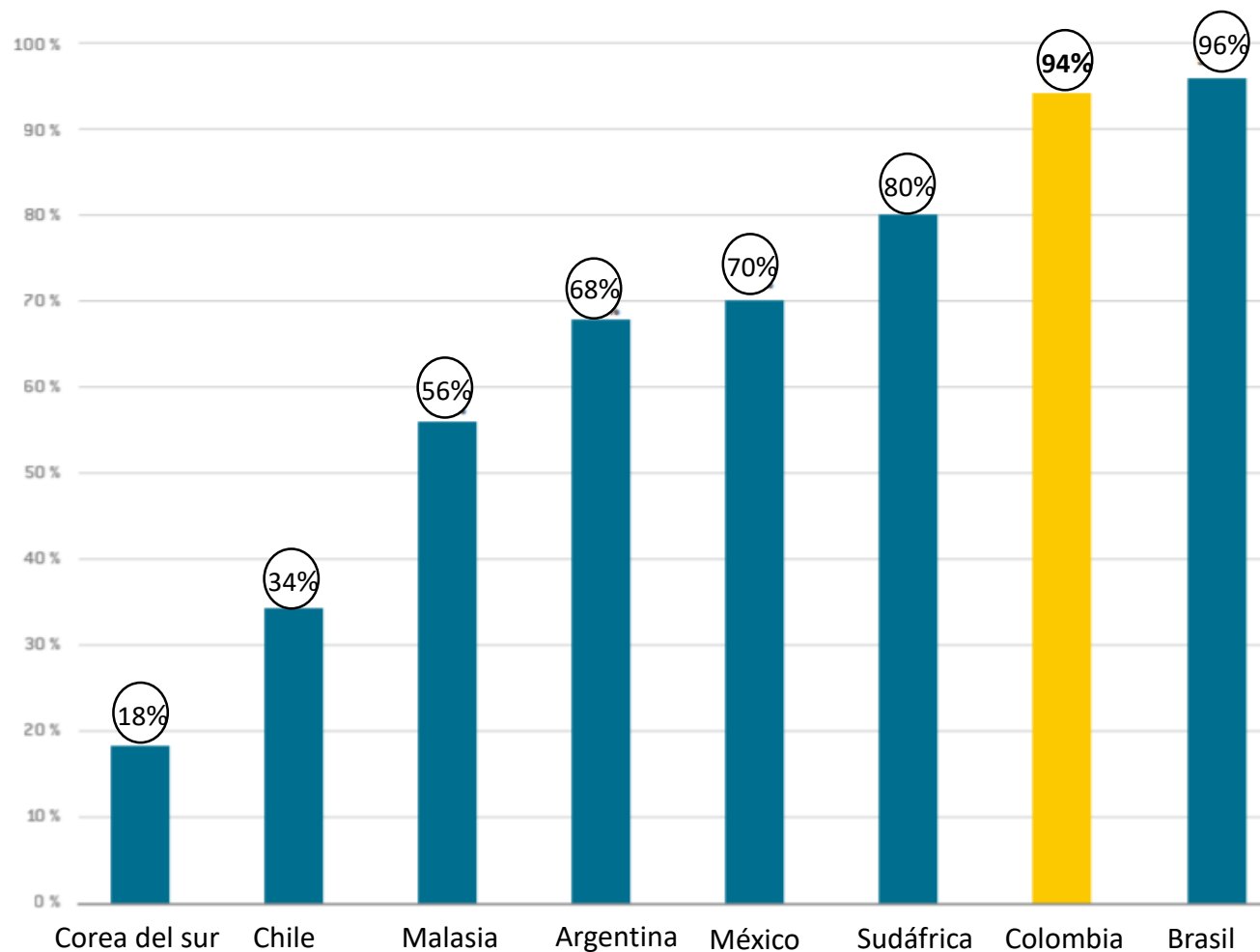
Modalidades de fraude laboral más comunes en Latinoamérica



<https://www.acfe.com/report-to-the-nations/2018/default.aspx>

Percepción: Recurrencia en sobornos para hacer negocios

El 94% de los encuestados cree común la práctica de soborno en los negocios. El país solo es superado por Brasil.



INFORME NACIONAL
DE COMPETITIVIDAD
2018-2019

Fuente: <https://compite.com.co/informe/informe-nacional-de-competitividad-2018-2019/>

Modalidades para sobornar

La modalidad más común para realizar un soborno es el pago para agilizar trámites.

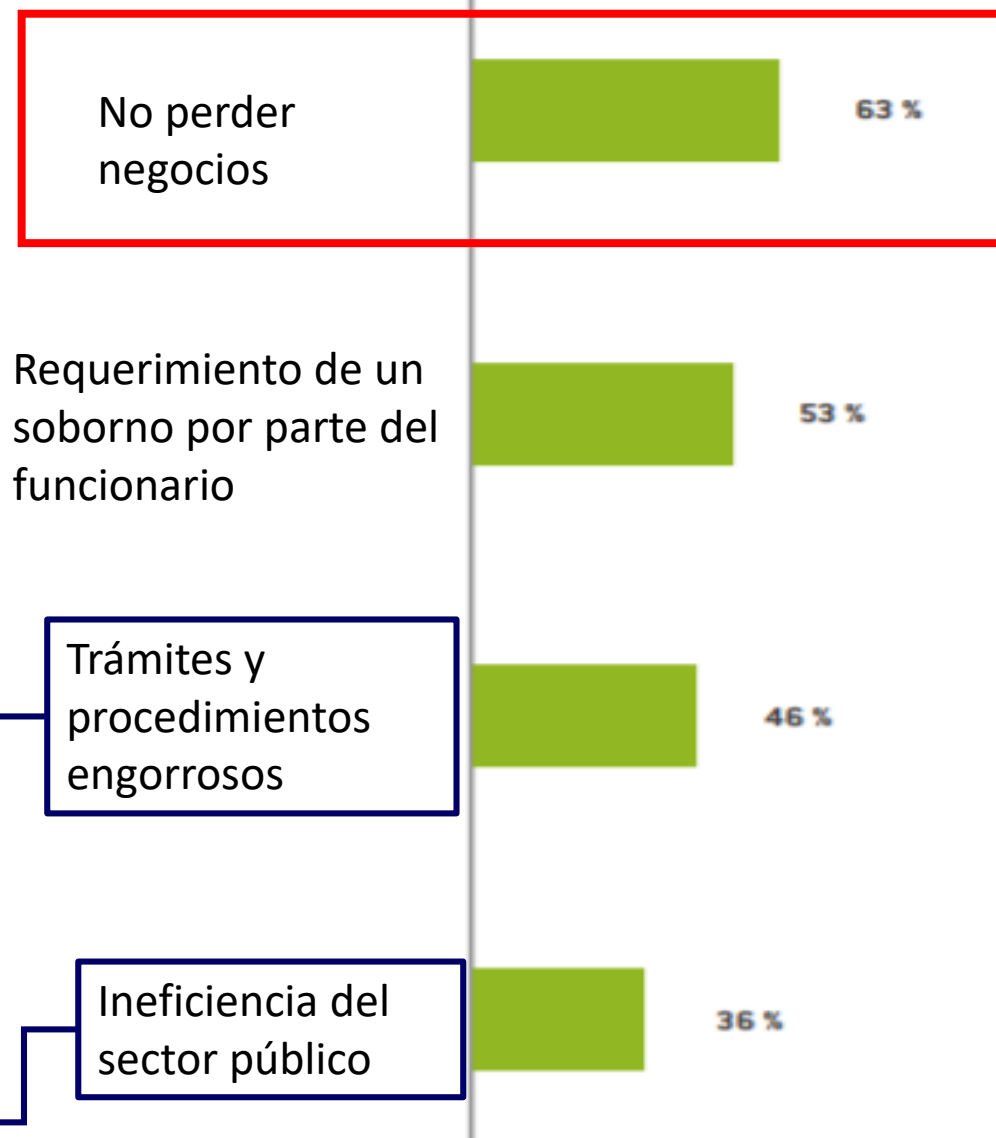


Fuente: <https://compite.com.co/informe/informe-nacional-de-competitividad-2018-2019/>

Motivaciones más comunes para sobornar

La motivación más común para realizar un soborno es para evitar la pérdida de un negocio

Se han expedido **94.748 normas** (del 2000 al 2016)* (Fenalco, 2017)



*Datos obtenidos de una investigación realizada por Fenalco (2017): Fuente: <http://www.fenalcobogota.com.co/images/pdf2017/Propuestas-y-Amenazas%20-%20Fenalco-Bogota.pdf>



INFORME NACIONAL DE COMPETITIVIDAD 2018-2019

Fuente: <https://compite.com.co/informe/informe-nacional-de-competitividad-2018-2019/>

El FMI urge políticas enérgicas contra la corrupción en América Latina

El organismo la considera excesiva y plantea medidas para frontar un problema que lastra el crecimiento de la región

“Alejandro Werner, director para el hemisferio occidental, junto a David Lipton, subdirector gerente del organismo, explican que **está demostrado que la corrupción puede atrofiar el crecimiento sostenible e inclusivo, alimenta la desconfianza y merma la inversión**”

(El país, 2017).

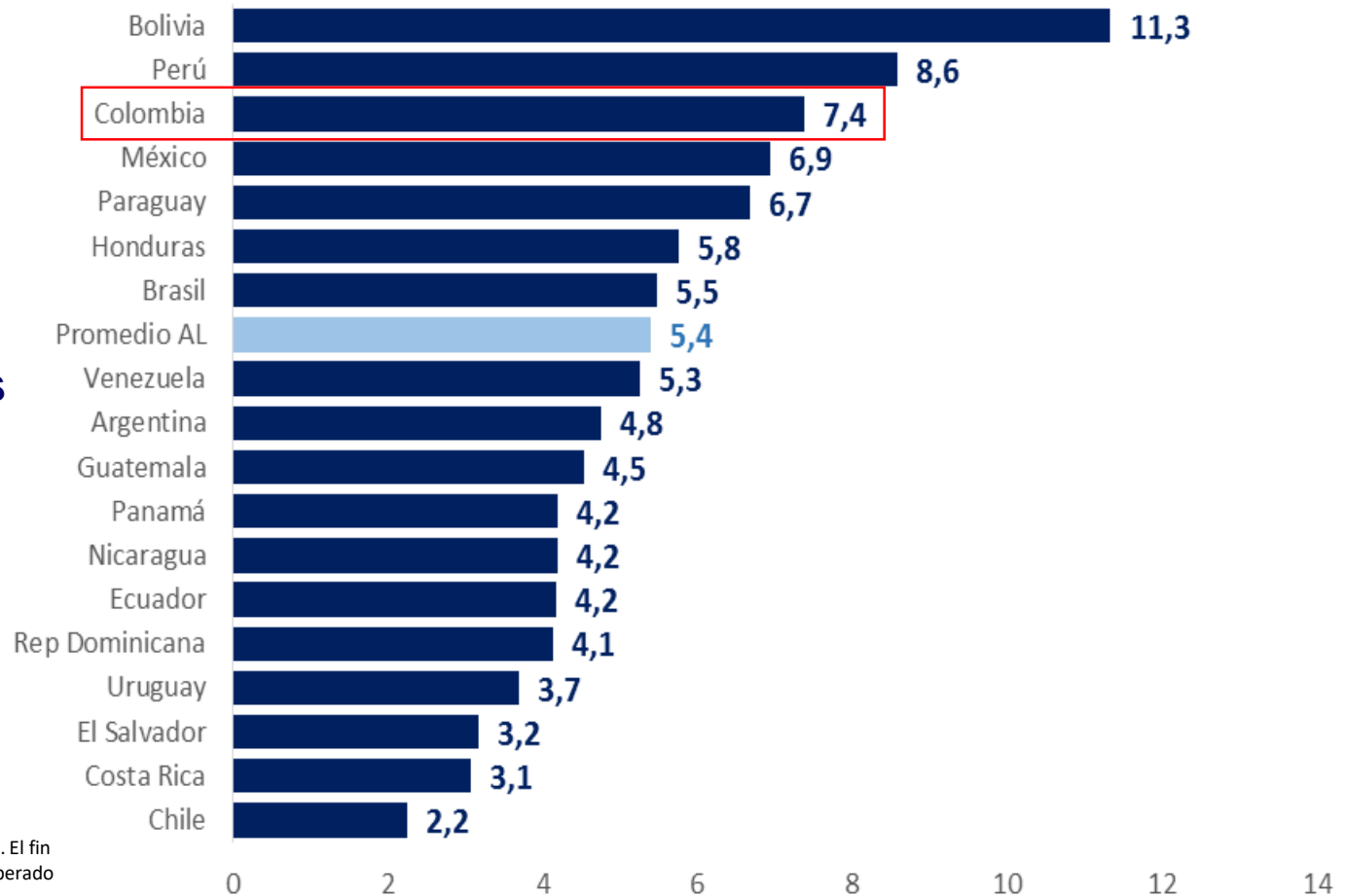


Logo del Fondo Monetario Internacional en su sede BRENDAN SMIALOWSKI (AFP)

“El FMI defiende crear comisiones anticorrupción independientes para superar los intereses enfrentados de los gobiernos. [...] y la eliminación de reglas burocráticas innecesarias que crear “fuentes artificiales de ingresos” a las tramas corruptas”.

Fuente: https://elpais.com/economia/2017/09/28/actualidad/1506613451_975558.html

Promedio de horas para realizar trámites



En promedio las personas se gastan **7,4 horas** para hacer un trámite

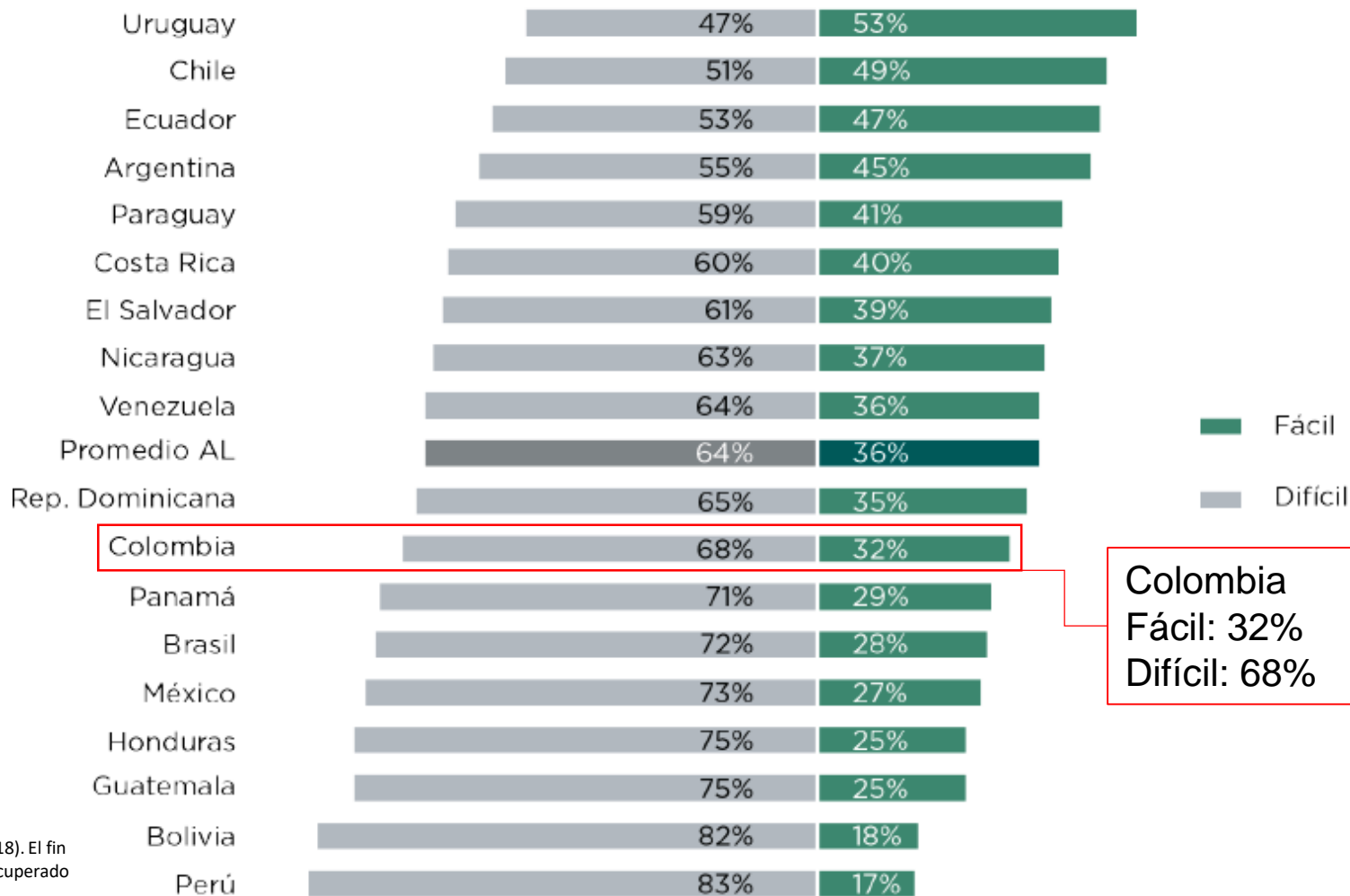
Banco Iberoamericano de Desarrollo. (2018). El fin del trámite interno. Washington, D.C.. Recuperado en: www.iadb.org

Dificultad para realizar trámites por país

“Los trámites son difíciles. Son lentos, vulnerables a la corrupción, y terminan excluyendo a la gente con menos recursos.

Muchos de ellos todavía se gestionan en persona y en papel”.

(BID, 2018, p. 17)



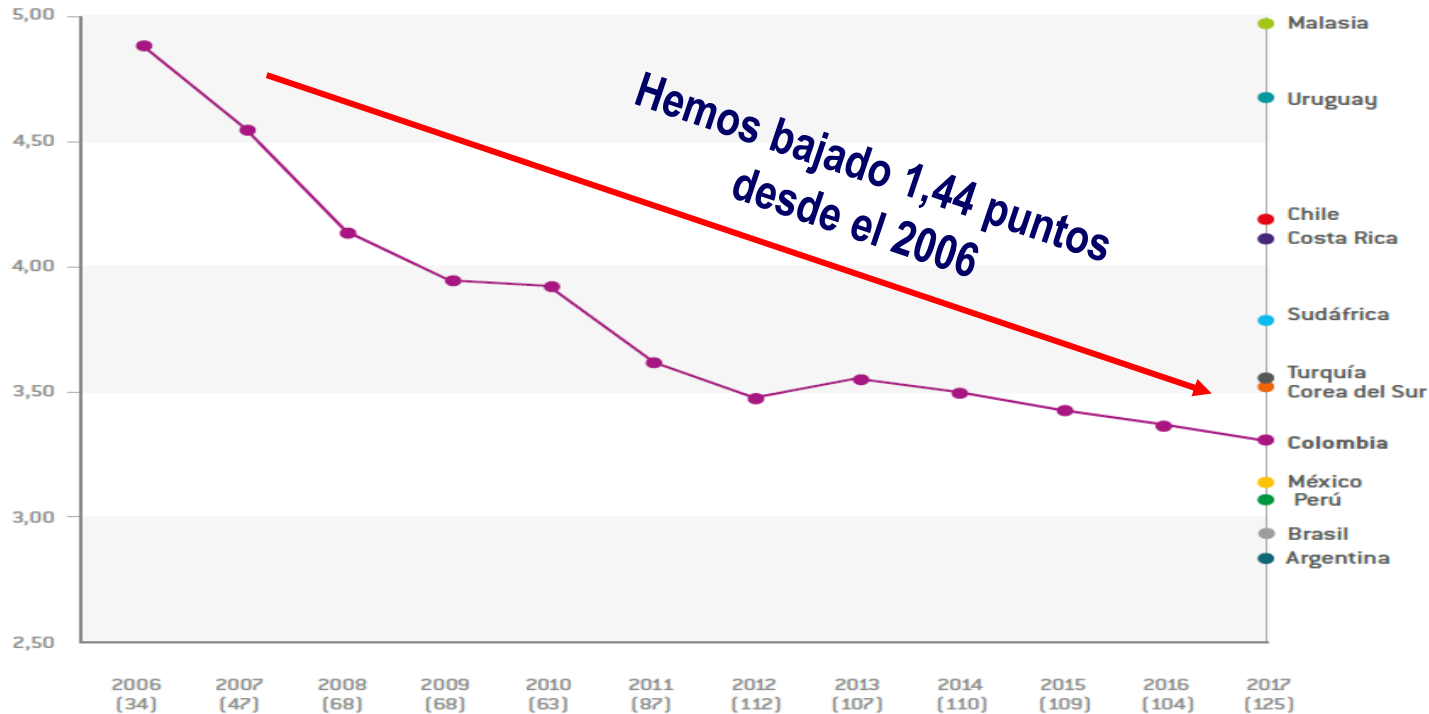
Banco Iberoamericano de Desarrollo. (2018). El fin del trámite interno. Washington, D.C.. Recuperado en: www.iadb.org

Valor de comportamiento ético de las firmas y puesto en el ranquin mundial

INFORME NACIONAL
DE COMPETITIVIDAD
2017-2018

Consejo Privado
de Competitividad

Gráfico 6. Valor de comportamiento ético de las firmas y puesto en el ranking mundial [entre paréntesis]. Colombia y países de referencia, 2006–2017



Colombia tiene un puntaje de **3,25** en el año **2017**.

Hemos bajado al **puesto 125** a nivel internacional.

Nota: Valor entre 1 y 7, donde 7 representa el mejor desempeño.
Fuente: WEF

Un Código de Ética admirable

4. RESPONSABILIDADES DE LOS INTEGRANTES

Los Integrantes de la **Organización** pactan sus acciones y sus vínculos en el Principio de la Confianza en el Ser Humano, en su potencial y en sus ganas de desarrollarse.

Todos los Integrantes cuentan con la responsabilidad de ejercer sus obligaciones y dirigir los negocios de la Organización con transparencia y dentro del estricto cumplimiento de la ley, en lo que respecta a los derechos humanos, el medio ambiente y los principios y lineamientos de la **Organización**.

Cada Integrante, por lo tanto, es responsable por cumplir, implementar y difundir este Código de Conducta. Le corresponde a los Líderes de la **Organización** influenciar a sus Liderados a través del ejemplo, en el sentido de asegurar el cumplimiento de las conductas definidas en el presente Código, en conjunto o de manera integrada con la práctica de la TEO, de las Políticas y demás desgloses de la TEO.

Al presentarse dudas sobre las disposiciones del presente Código de Conducta o sobre la honestidad de cualquier acto, el Integrante debe buscar el apoyo de su Líder directo, del Líder de este último, y así sucesivamente, hasta subsanar la duda.

Las preguntas claves sobre el escándalo de corrupción de Odebrecht

Todo lo que usted debe saber para entender el caso en el que están implicados varios funcionarios.

Por: UNIDAD INVESTIGATIVA |
© 2:50 p.m. | 19 de enero de 2017



Foto: Sebastião Moreira / EFE

La multinacional brasileña Odebrecht pagó sobornos en 12 países para quedarse con contr...

“Pago de multimillonarios sobornos que la multinacional brasileña Odebrecht realizó en 12 países (Perú, Panamá, Argentina, Ecuador, Colombia, República Dominicana, Angola, Guatemala, México, Mozambique y Brasil) para quedarse con contratos de infraestructura y energía” (*El Tiempo*, 2016) “en Colombia los sobornos sumaban 11 millones de dólares” (*Revista Semana*, 2017).

“Políticos, altos exfuncionarios de los gobiernos de Uribe y Santos, congresistas activos, cuatro funcionarios de la Agencia Nacional de Infraestructura, empresarios y miembros de la rama judicial, participaron en el entramado de sobornos”.

Fuente: <http://www.eltiempo.com>

Nuestro código de ética impide vincular civiles como objetivo militar: ELN

Colombia | 24 Sep 2018 - 08:54 Pm

“Consideramos que debe haber regulación de la contienda armada, por ello el **ELN como organización politicomilitar** tiene su código y ética de guerra afín al Derecho Internacional Humanitario que excluye a la población no combatiente como **objetivo militar**”, asegura (RCN Radio, 2018).

Alias Uriel asegura que su código de ética les impide cometer este tipo de actos.



Imagen tomada de: RCN Radio, 2018.

Fuente: RCN Radio. (2018). [en línea]
<https://www.rcnradio.com/colombia/nuestro-codigo-de-etica-impide-vincular-civiles-como-objetivo-militar-eln>

EE UU multa a KPMG por alterar auditorías con datos robados y hacer trampas en exámenes de sus analistas

La consultora deberá pagar 50 millones de dólares y una consultora independiente revisará la integridad de los controles éticos que aplica

El agencia del mercado de valores en Estados Unidos (la SEC) sanciona a la auditora contable KPMG con 50 millones de dólares (44,5 millones de euros) después de un grupo empleados alterara auditorias con información robada sobre inspecciones que el regulador hizo a la firma, además, varios auditores modificaron resultados de la auditoría (El País, 2019).



Los socios de la firma compartieron a los otros empleados las respuestas de los exámenes obligatorios que garantizan el cumplimiento de las normas éticas y de integridad. Lo anterior para que aprobaran el examen (El País, 2019).

Fuente: El País. (2019). [noticia en línea]. Recuperado en: https://elpais.com/economia/2019/06/17/actualidad/1560788639_169237.html

Capturan por corrupción a director de Unidad Anticorrupción de la Fiscalía

Junio 27, 2017 - 01:22 p.m. | Por: Colprensa

“El funcionario habría recibido una suma cercana a los diez mil dólares por parte del exgobernador de La Guajira, Alejandro Lyons, investigado por irregularidades en contratación pública” (El País, 2017).

“El abogado penalista Luis Pinilla Gómez, quien habría actuado como intermediario entre Moreno y Lyons, también fue capturado por la misma investigación” (El País, 2017).

“Los hombres deben responder por los delitos de corrupción y concierto para delinquir” (El País, 2017)



Luis Gustavo Moreno llevaba nueve meses como director de la Unidad de Anticorrupción de la Fiscalía.
Colprensa

Francisco Ricaurte, el hombre fuerte de la Corte, hoy en la cárcel

Está involucrado en uno de los más grandes escándalos de corrupción del país.

FRANCISCO RICAURTE, el otrora Presidente de la Corte Suprema de Justicia, el más alto tribunal en Colombia, se encuentra privado de la libertad por solicitud de la Fiscalía, que **lo acusa de concierto para delinquir agravado, cohecho, tráfico de influencias y uso abusivo de información privilegiada**". (*El Tiempo*, 2017)

“Ricaurte está señalado de ser uno de los cerebros de la red criminal que cobraba millonarias sumas por torcer procesos en la Sala Penal” (*El Tiempo*, 2017)



Fuente imagen: *El Tiempo* Hector. F. Zamora

Fuente: EL TIEMPO 2017- <http://www.eltiempo.com/justicia/investigacion/perfil-del-exmagistrado-francisco-ricaurte-133252>

“Le pido perdón al país”

Cómo un joven que lo tenía todo se dejó llevar por la fortuna: el principal testigo en la debacle de InterBolsa reconoce sus errores.

“La gente me tenía que ver como un ser superior, que no se equivocaba, que todo lo tenía controlado y que fácilmente controlaba los problemas y las dificultades. **Mi prioridad era yo y nadie más. Yo era inexpugnable.** Mientras InterBolsa siguiera creciendo y yo de la mano de ella, todo se valía.

Hasta que la vida se hartó de los excesos míos y de InterBolsa. Y viene la quiebra y el desplome. ¡Totalmente merecido, sin duda! La cultura de irresponsabilidad y soberbia que dominaba la compañía era demasiado fuerte y **este tipo de conductas jamás prosperarán**”.



Fuente e imagen: <http://www.semana.com/nacion/articulo/jorge-arabia-le-pido-perdon-al-pais/404174-3>

2. Consecuencias

¿Qué efecto está generando la corrupción en nuestro país?

Algunos efectos de la corrupción presentados por la OCDE

La OCDE (2014) enumera **cuatro grandes costos de la corrupción**:

1. Aumenta el costo de hacer negocios
2. Genera pérdida o uso ineficiente de los recursos públicos
3. Excluye a las personas pobres de los servicios públicos y perpetúa la pobreza
4. Desgasta la confianza pública, socava el estado de derecho y a la larga deslegitima al Estado.

Fuente: Banco Interamericano de Desarrollo (2017). *El uso de indicadores en las calificaciones soberanas*. En: <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/8562/El-uso-de-indicadores-de-corrupcion-en-las-calificaciones-soberanas.PDF?sequence=3&isAllowed=y>

Porcentaje de pérdida en Latinoamérica por corrupción*

Manejos indebidos del erario

PAÍS	PIB(%)	PAÍS	PIB(%)	PAÍS	PIB(%)
Argentina	7,2	México	4,7	Panamá	3,8
El Salvador	6,5	Honduras	4,6	Uruguay	3,7
Bolivia	6,3	Paraguay	3,9	Guatemala	2,7
Nicaragua	5,0	Brasil	3,9	Perú	2,5
Colombia	4,8	R. Dominicana	3,8	Chile	1,8

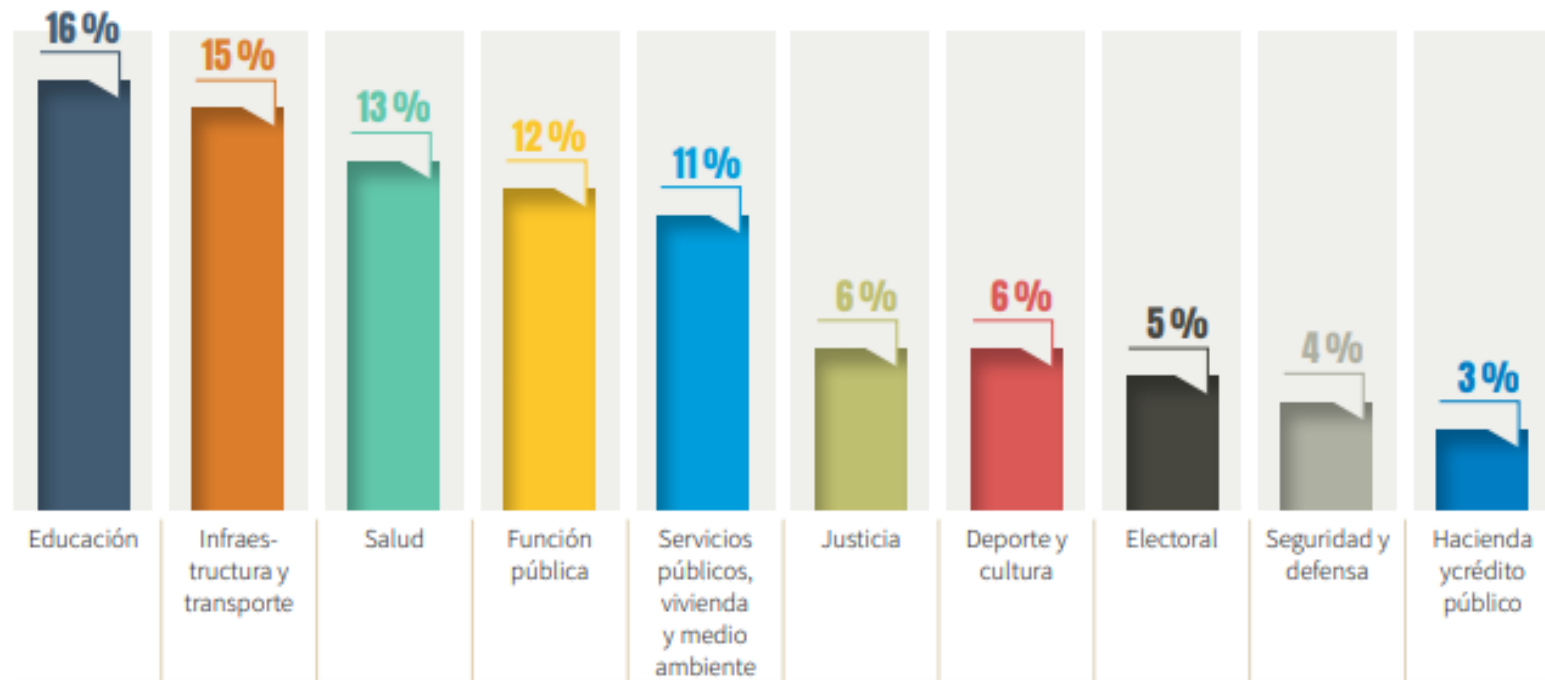
4,8 equivale a **45 billones de pesos** colombianos y a **6,4 reformas tributarias***

*Se espera que la última reforma genere un 7%

Tomado de: <https://www.semana.com/confidenciales/articulo/cuanto-pierden-los-paises-por-el-mal-manejo-de-dinero-publico/585105>

***Esta medición es anual.
Resultados del BID**

Los diez sectores más afectados por la corrupción



Fuente: imagen http://www.monitorciudadano.co/docs/asi_se_mueve_la_corrupcion.pdf

En estos cuatro sectores, se albergan cerca de **56% de los casos de corrupción**

En 207 hechos de corrupción que registran el monto de dinero robado, se indica que están en juego cerca de **\$17,9 billones de pesos**

(Corporación Transparencia por Colombia, 2019)

Cinco causas de la crisis humanitaria en La Guajira



Foto tomada de NTN 24.

“Aquí todo mundo sabe dónde es que venden las cajitas de leche del ICBF y no denuncian”. médico Spencer Rivadeneira (El Heraldo, 2016)

Fuente: <https://www.elheraldo.co/la-guajira/cinco-causas-de-la-crisis-humanitaria-en-la-guajira-245843>

Un común denominador que ha surgido es que la muerte de los niños wayuu es atribuida a la corrupción administrativa. Desde 1995 hasta 2015 La Guajira recibió por regalías del carbón y el petróleo 4,8 billones de pesos, pero hoy la Gobernación prepara una petición para entrar a la Ley 550 o de quiebra porque las deudas que encontró suman cerca de \$360 mil millones y no puede atenderlas con el presupuesto de \$400 mil millones para la vigencia de 2016.

¿Qué se hicieron todos esos billones recibidos?, es la pregunta que aflora en medio de la creciente crisis humanitaria. (El Heraldo, 2016)

Así estarían desfalcando a los pueblos más pobres sus propios alcaldes

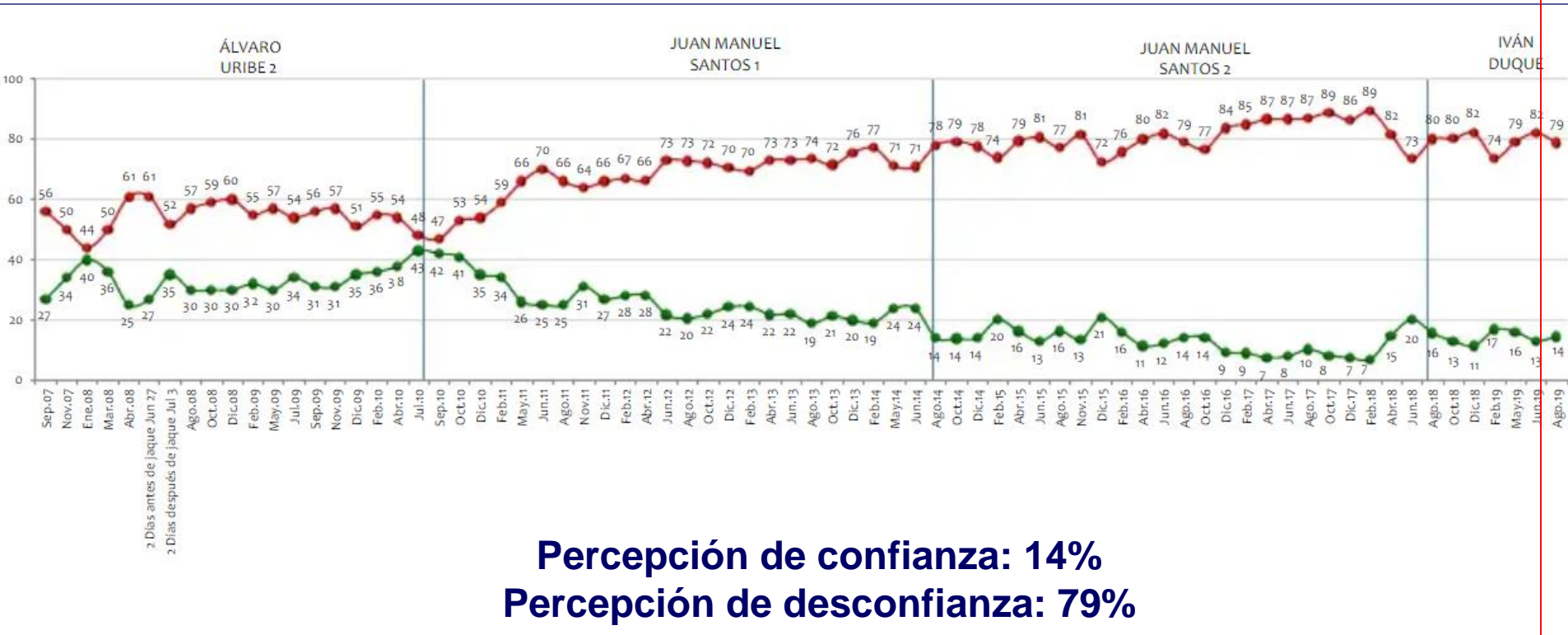
Interceptaciones a mandatarios de El Charco, Mosquera y La Tola habrían revelado red de corrupción.

Los alcaldes Milton Cuero, de El Charco; Johan Velásquez, de Mosquera; y Federman Riascos, de La Tola, fueron capturados tras hallarles un entramado de corrupción en el cual estarían vinculados dineros para el posconflicto y de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial.



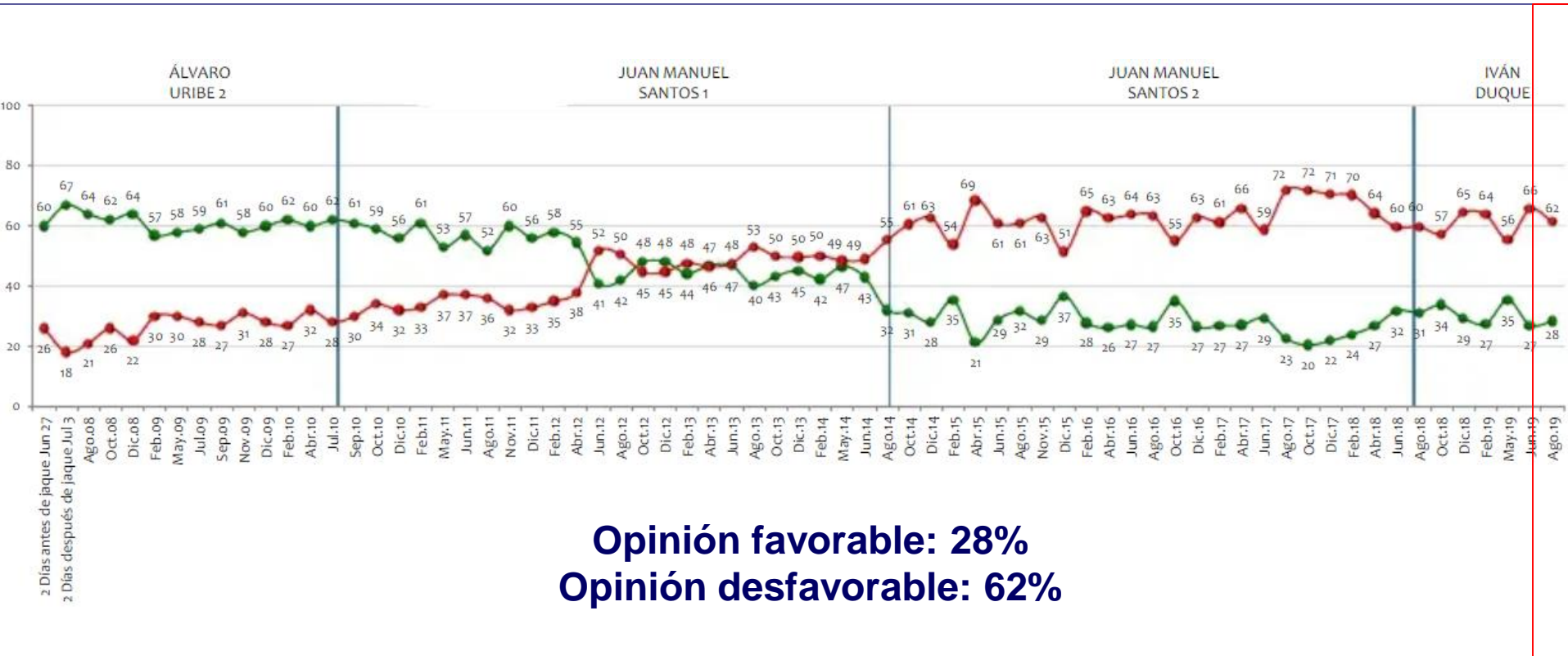
Según el índice de necesidades básicas insatisfechas (NBI) del DANE, en **El Charco**, el **86 % de la población no puede suplir muchas de las condiciones para vivir dignamente**, mientras que en La Tola y Mosquera, el 99 y 97 % de los habitantes, respectivamente, pasan por esas mismas condiciones.

Confianza en los partidos políticos

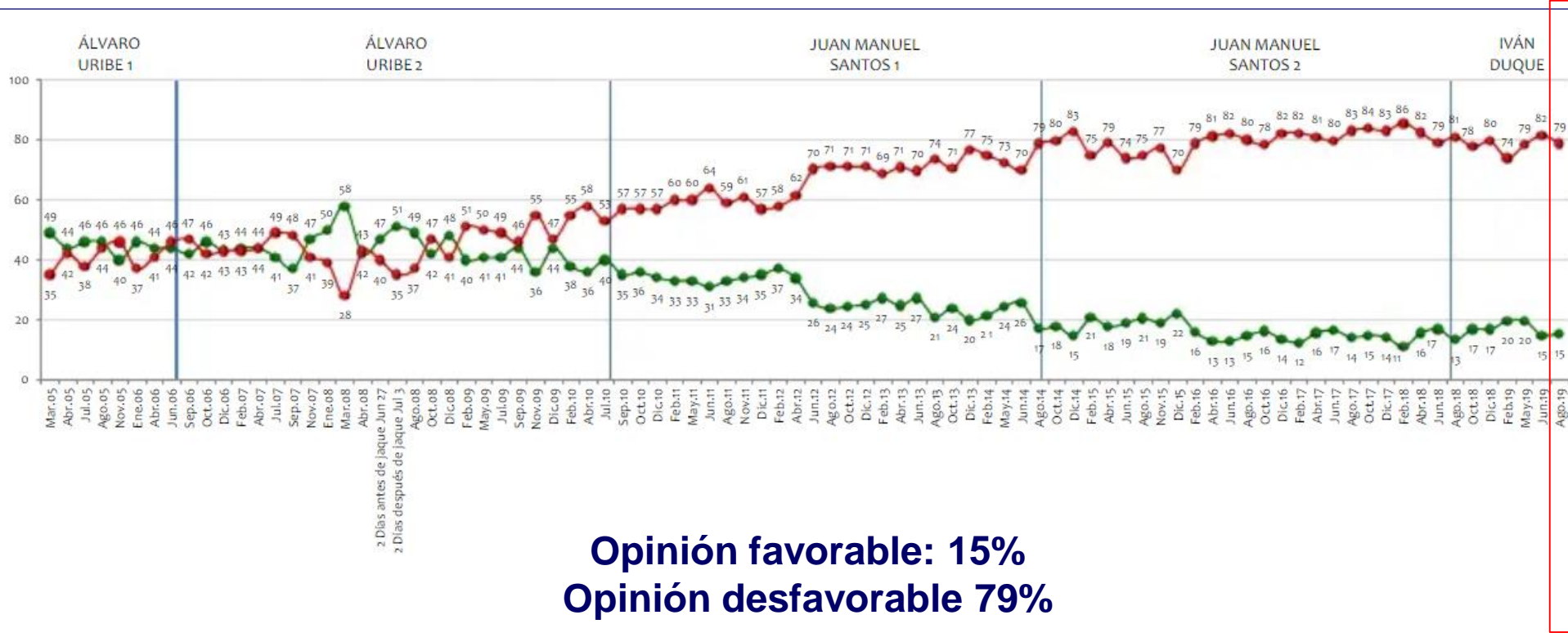


Fuente: <https://imgcdn.larepublica.co/cms/2019/05/17085310/031800190000-GALLUP-POLL-130.pdf>

Percepción de credibilidad en la Corte Suprema de Justicia



Credibilidad en el Sistema Judicial

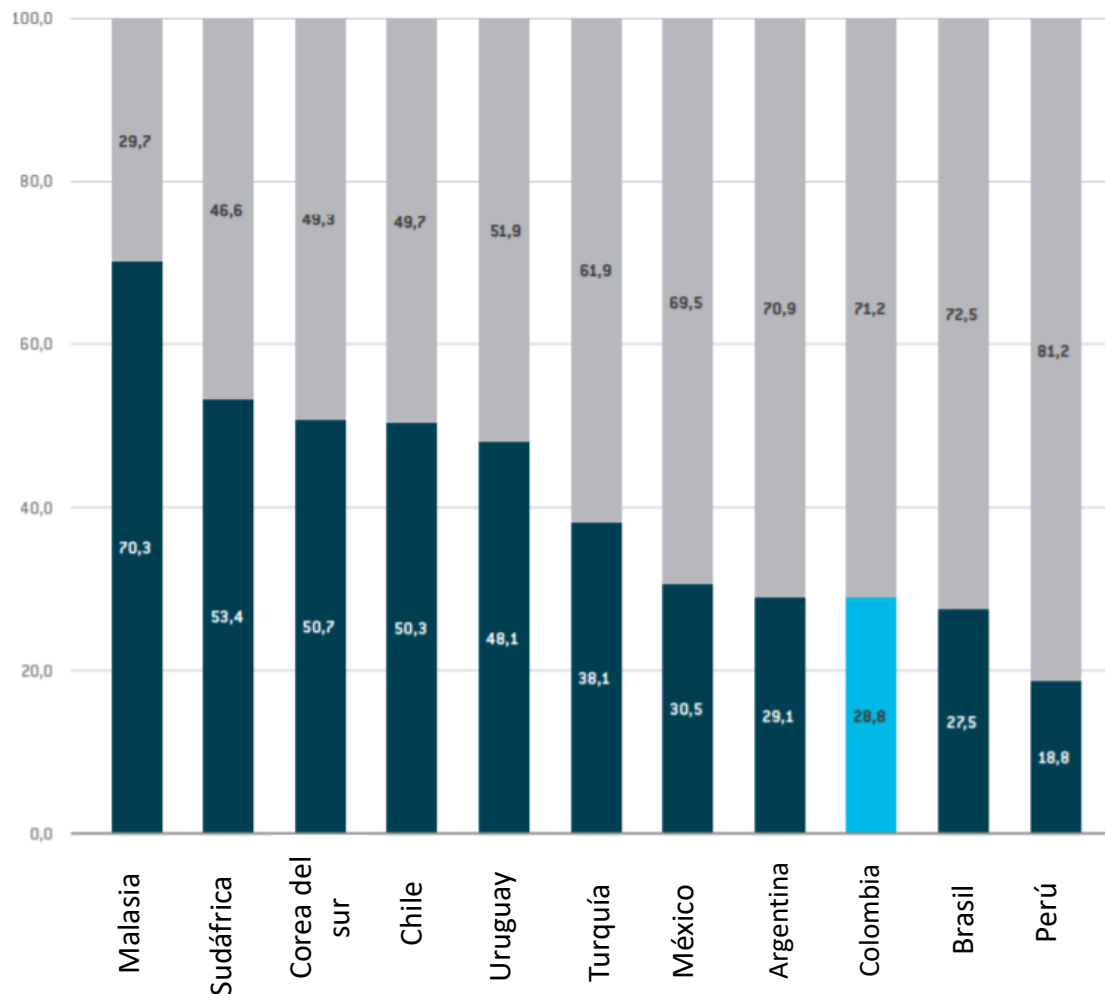


Opinión favorable: 15%
Opinión desfavorable 79%

Una de las razones por las cuales se ha perdido la credibilidad en el Sistema Judicial es por la ineficiencia en la resolución de disputas.

Fuente: <https://imgcdn.larepublica.co/cms/2019/05/17085310/031800190000-GALLUP-POLL-130.pdf>

Eficiencia de la Rama Judicial 2018-2019



Colombia se ubicó **únicamente por encima de Brasil y Perú**, con **28,8 % de eficiencia** en la resolución de disputas.

El puesto a nivel internacional en 140 países es el **121**. Un puesto más bajo con respecto al año pasado.



Narcotráfico

ESFUERZO  RESULTADO

3. Los orígenes

¿De dónde proviene este discurso de la corrupción en Colombia?

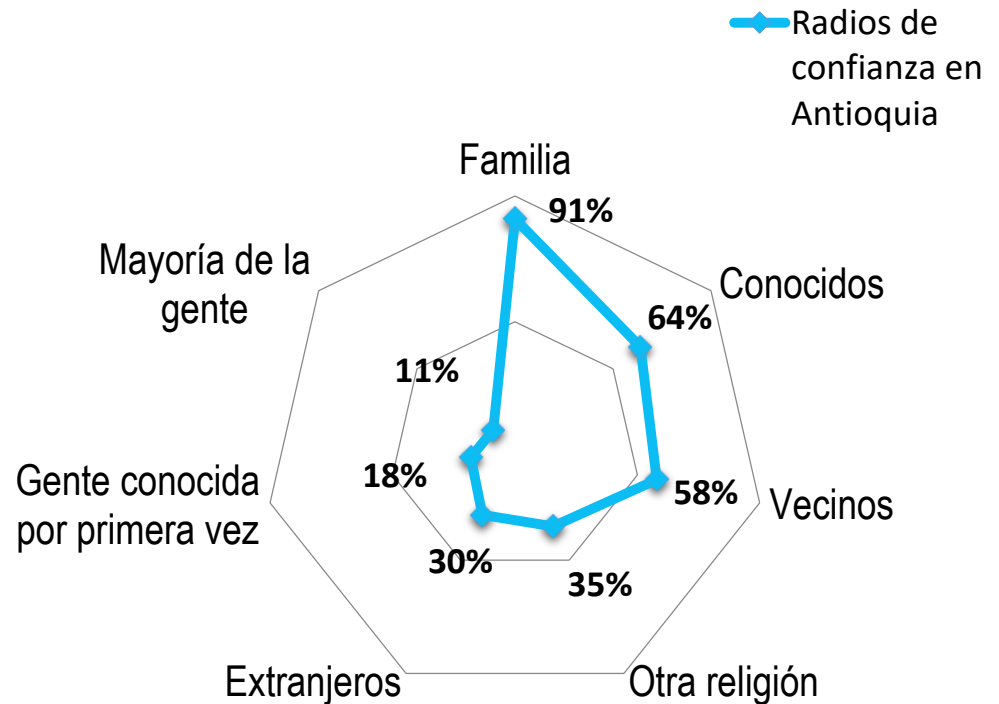
¿Cómo somos los antioqueños?

**Antioquia 200 años.
*Valores, representaciones y capital social en
Antioquia 2013.***

Confianza

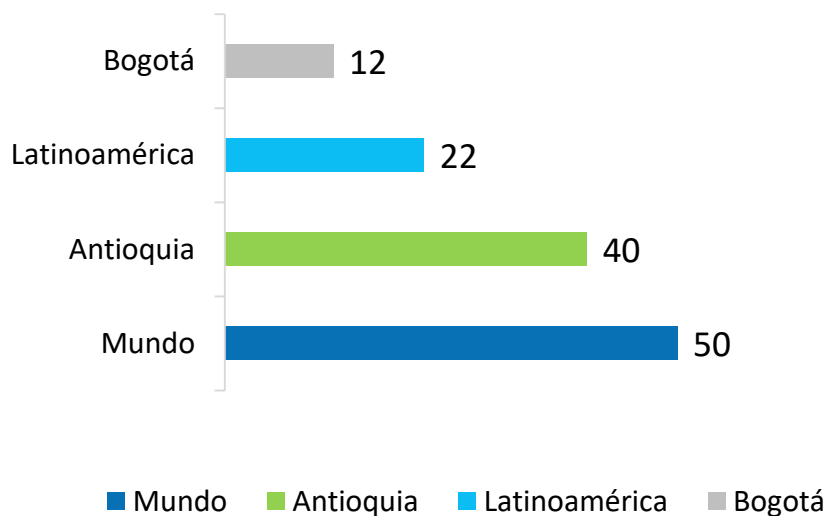
Los antioqueños **confían en las demás personas en un 11%**. Triplica el promedio nacional que es del 4%.

En la sociedad antioqueña existe **una propensión a la confianza en los otros similar al promedio mundial**, más alto que el latinoamericano.



Fuente: Antioquia 200 años. Valores, representaciones y capital social en Antioquia 2013. Gobernación de Antioquia, Centro de Análisis Político Universidad EAFIT y Grupo SURA.

Propensión a la acción colectiva y relación Pujanza-cumplimiento de norma



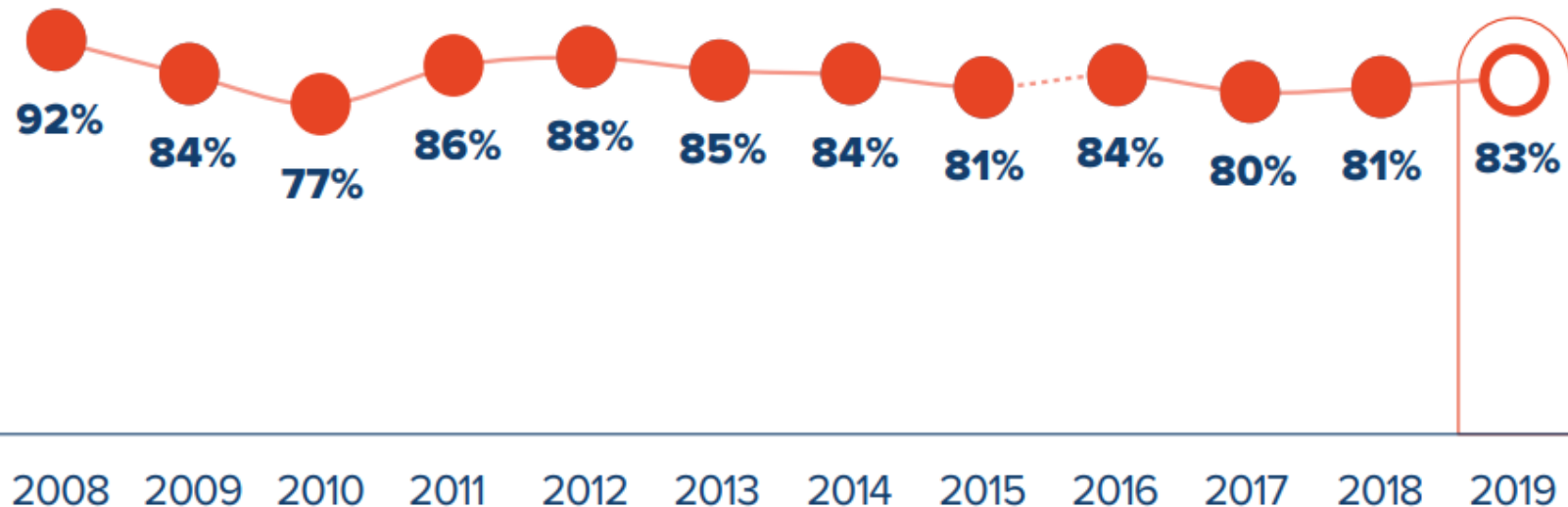
Solo **2 de cada 10 antioqueños** son integrantes de una asociación colectiva formal. Sin embargo **4 de cada 10** están dispuestos a **cooperar en la consecución de un bien público** por encima de sus propios intereses.

El **52%** de los encuestados piensa que **la pujanza** es la cualidad que mejor define a los antioqueños.

Se considera que el **34%** de las personas **antioqueñas cumple las norma**, esto supone una baja expectativa del cumplimiento de la Ley.

¿Qué tan satisfechos están los medellinenses?

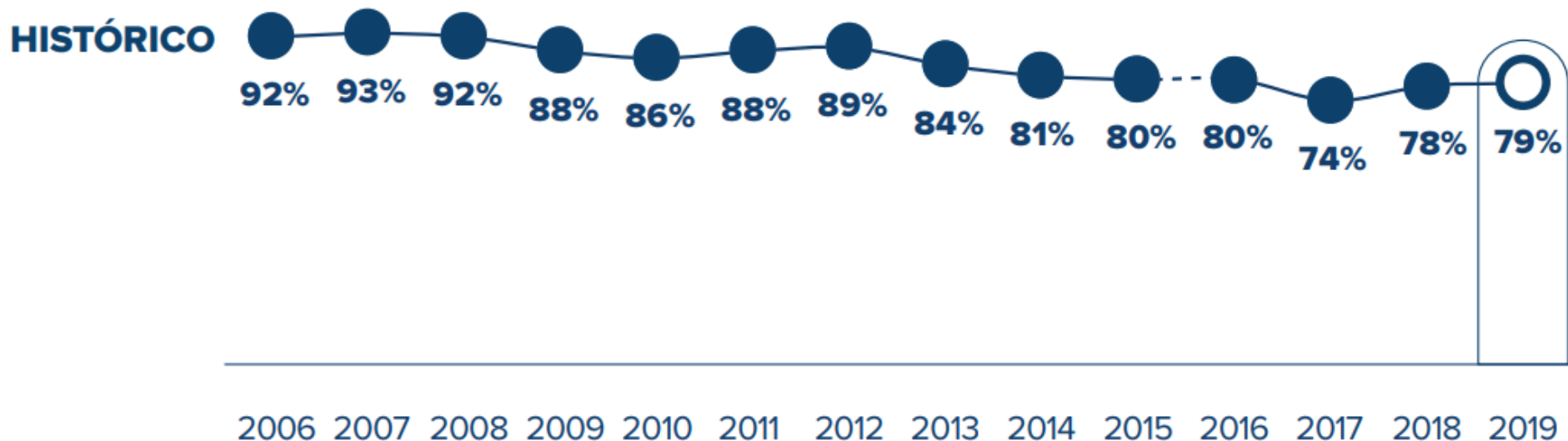
HISTÓRICO



fuente:
<https://www.medellincomovamos.org/informe-de-analisis-de-la-encuesta-de-percepcion-ciudadana-de-medellin-2018/>

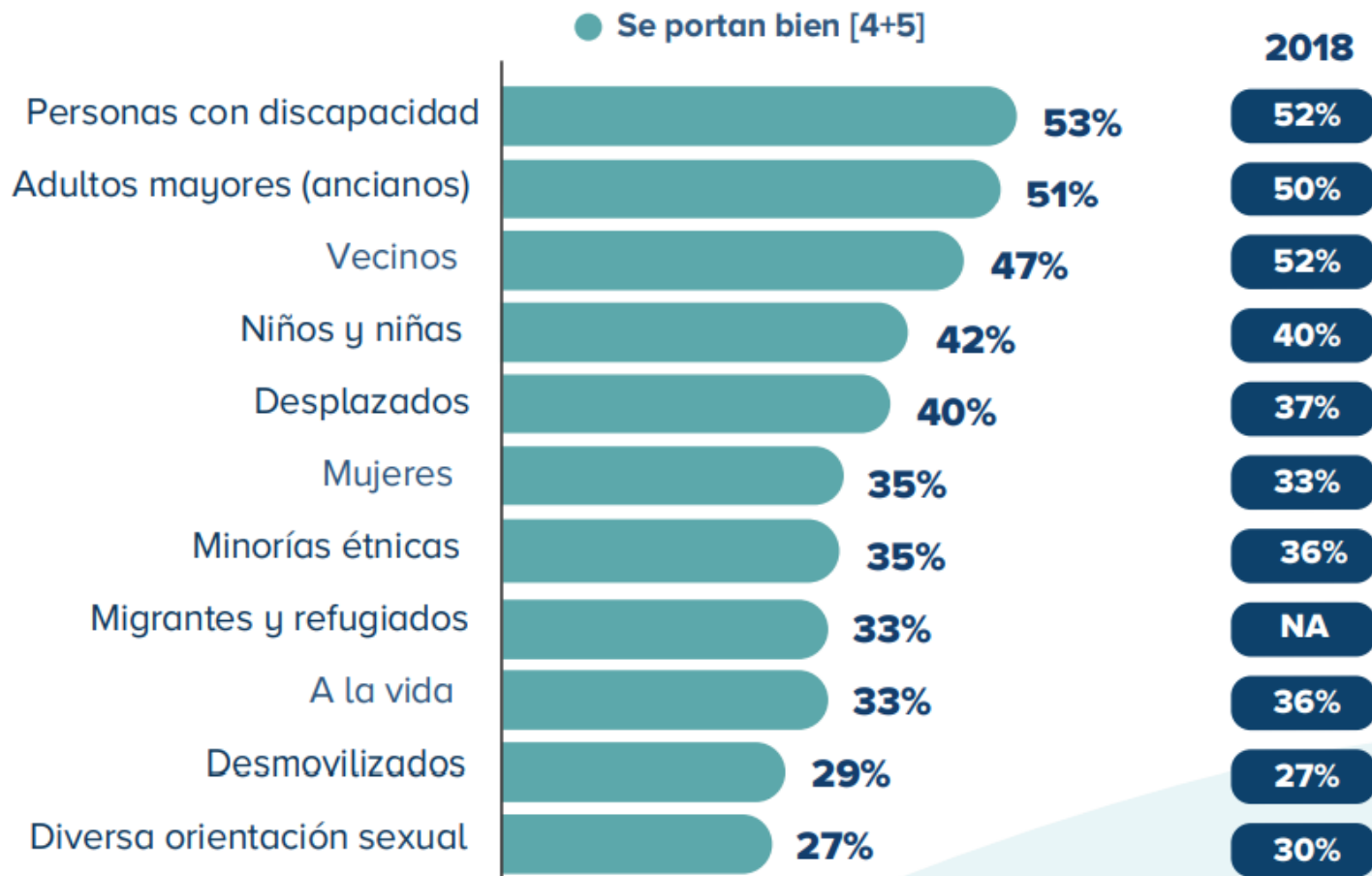
MEDELLÍN
cómovamos

¿Qué tan orgullosos estamos de Medellín?

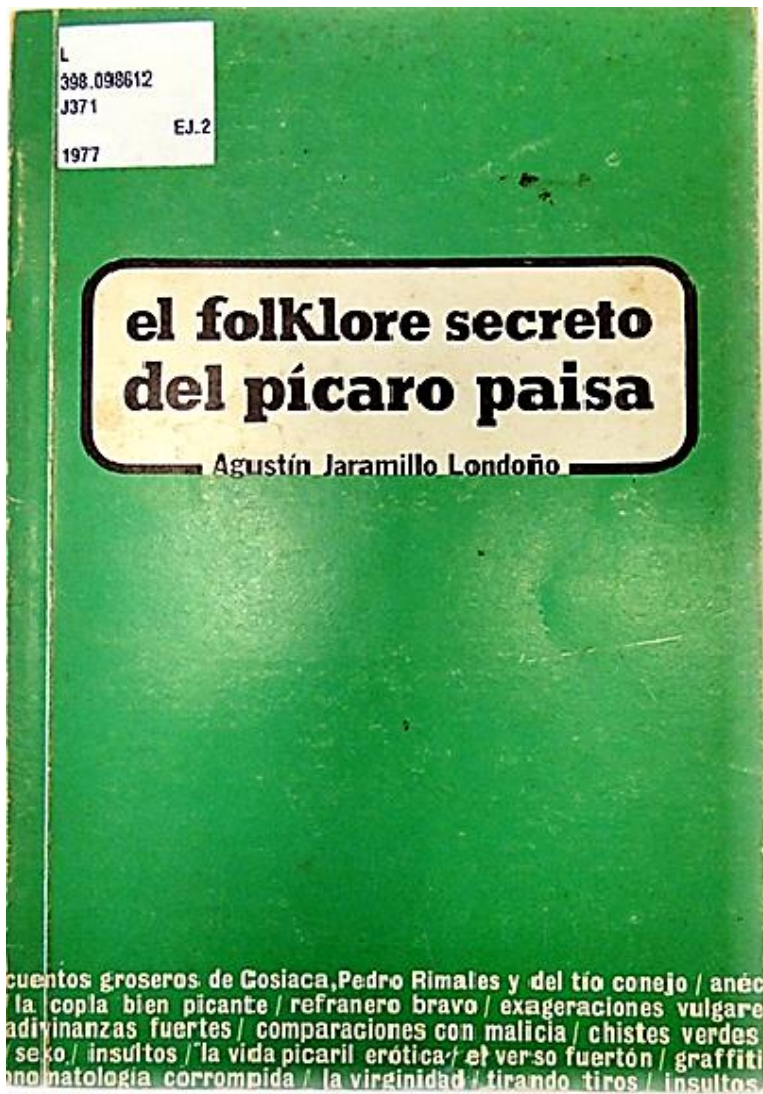


Fuente: <https://www.medellincomovamos.org/informe-de-analisis-de-la-encuesta-de-percepcion-ciudadana-de-medellin-2018/>

Percepción de buen comportamiento hacia las normas básicas de convivencia en Medellín



Radiografía del vivo



***El folkllore secreto
del pícaro paisa***
de Agustín Jaramillo Londoño

Refranes populares

- Al que se vuelve miel, se lo lamben.
 - Antioqueño no se vara.
 - A río revuelto ganancia de pescadores.
 - El que menos corre, vuela.
 - Por la plata baila el perro.
 - La ocasión hace al ladrón.
- La plata busca la plata.
 - Hacer su agosto.
 - Hacéte el bobo y no seás.
 - Se me cayó la vuelta.
 - Hecha la ley, hecha la trampa.

¡Que pase el aserrador!



Chistes paisas

Había una vez un
bogotano,
un pastuso
y un antioqueño...

“El vivo”
En la educación

Fotos trucadas y notas cambiadas: así funcionaba 'La llave' para entrar en las universidades de élite de EE UU

El hombre en el centro del escándalo, William Singer, creó un sistema de sobornos con el que garantizaba la admisión a los hijos de gente adinerada

William Singer se declaró culpable de manipular el sistema de admisión a través de aceptar sobornos en las siguientes universidades: **Georgetown, Stanford, Yale, la Universidad del Sur de California y la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).**

Además, camuflaba esos pagos como donaciones a la beneficencia. Ingresó en total unos **25 millones de dólares** desde 2011 hasta 2019 de decenas de padres.

Los servicios más básicos de Singer **costaban entre 15.000 y 75.000 dólares**. Con ese valor **manipulaba los exámenes de admisión ACT y SAT**, que las universidades utilizan para valorar el currículum general de los alumnos a la hora de admitirlos (El País, 2019).



Fuente de la imagen: El País, 2019

Fuente: https://elpais.com/sociedad/2019/03/14/actualidad/1552520446_153124.html

Este examen es un infierno

Este año, el Ministerio de Seguridad Pública ha anunciado la desarticulación de una docena de bandas y la detención de cerca de 50 sospechosos que operaban en provincias repartidas por todo el territorio nacional.

Algunas de estas bandas fabricaban sus propios aparatos electrónicos: audífonos, cámaras y transmisores encriptados. Además, organizaban cursillos sobre su uso.



Fuente Imagen: El País, 2018

Para evitar este tipo de prácticas, los estudiantes **tienen prohibido entrar en los centros de examen con objetos metálicos**. En provincias como Henan, en el centro del país, **se comprueban las huellas dactilares de los aspirantes**, según ha publicado la agencia estatal Xinhua. En la ciudad costera de Qingdao, para evitar la suplantación, **se han adoptado sistemas de reconocimiento facial**. (El País, 2018)

Fuente: https://elpais.com/internacional/2018/06/08/mundo_global/1528456840_681355.html

El país que apagó internet para que los estudiantes no hicieran trampas en los exámenes

Esta es la **medida extrema** que tomó el **gobierno de Argelia** para no poner en riesgo la validez de uno de los **exámenes** más importantes que se pueden realizar en el sistema educativo del país (BBC, 2018)

Entre los días 20 y 25 de junio **internet se suspendió entre una y tres horas diarias**, una vez que dieron comienzo las pruebas de fin de bachillerato que se realizan en todo el país africano (BBC, 2018).

Tomado de: <http://www.bbc.com/mundo/noticias-44601392>



Foto tomada de: <http://www.bbc.com/mundo/noticias-44601392>

En 2016 en Argelia hubo **una filtración masiva de las preguntas de los exámenes** que se realizan en cada centro (BBC, 2018).



LEGALIDAD

HONESTIDAD LABORAL

TRANSFORMACIÓN CULTURAL EN EL LARGO PLAZO

HONESTIDAD ACADÉMICA

POLÍTICA DE INTEGRIDAD ACADÉMICA

ACADÉMIA



ACADÉMIA



ILEGALIDAD



DESHONESTIDAD LABORAL



DESHONESTIDAD ACADÉMICA



4. Posibles salidas

**¿Podemos hacer algo
al respecto contra la
corrupción?**

Colombiano fuma colombiano

Antioqueños inician lucha espontánea contra el contrabando y apoyo popular a la industria nacional

Hace un tiempo Medellín se convirtió en una ciudad de espantos vivos, pero fantasmagóricos que sumieron la ciudad en un infierno de temor. Era el escenario perfecto para una película de Hitchcock. En una de las vías que conducían a la villa antioqueña se podía leer en un cartel: "Se prohíbe botar muertos". Y, sin embargo, los muertos aparecían por doquier en las esquinas, los bares, las calles, los automóviles y los pouteros. El deterioro social era, pues, un hecho dentro del cual la ciudadanía había aprendido a vivir. A un costo muy alto, ciertamente. Las casas, por ejemplo, se habían disfrazado de trincheras en las cuales la gente se escondía antes de que el sol desapareciera de la ciudad. Los secuestros eran pan de cada día. La delincuencia se incrementaba, como el costo de la vida, y la vida, en cambio, se había reducido a tener un costo de cinco o diez millones de pesos. Entre, tanto, la mafia incursionaba en el recinto y la coca reinaba impunemente.

La pasividad de la gente, producto de un susto jamás visto, hizo que el caos social tocara fondo, todo ello acompañado por una funesta crisis en la industria y la economía país. Y mientras las nuevas fortunas se derrumbaban en la ilegalidad, las viejas tambalaban. Empresas como Coltejer, Fabricato y Coltabaco, que en un tiempo habían sido símbolo de pujanza y desarrollo, eran víctimas de la recesión que, día a día, se iba agravando en el país y, particularmente, en la ciudad industrial de Colombia.

Medellín se había aletargado. La característica de su raza, esa fuerza para combatir lo que viniere, dormía tranquilamente. La peste les había dado duro. Los países habían dejado de creer en ellos como colectividad.

Pero todo esto cambió súbitamente. Surgió de la gente, sin acuerdo previo, con pura y llana espontaneidad, un sentimiento de solidaridad en contra de la caótica situación. "Derrotar la

derrota" fue el cartel que sustituyó al "prohibido botar muertos". De repente, ese dantesco porvenir que días antes había marcado a la sociedad de Medellín, se transfiguró en ambición y deseos de triunfo.

Hoy, en Medellín, para fumar un cigarrillo de contrabando hay que esconderse en el baño, a riesgo de ser repudiado en caso de hacerlo públicamente. En las empresas del grupo Ardila se prohibió el consumo de este tipo de cigarrillos y lo mismo sucedió en la alcaldía y la gobernación. Fumar contrabando se ha vuelto objeto de denuncia. Hasta el punto de que se afirma que en algunas fábricas han llegado a expulsar trabajadores por conducta indebida, al fumar de contrabando. Y así en Coltabaco, que hace poco tiempo sufrió una intensa huelga, las ventas, en los dos últimos meses, han aumentado en un 30 por ciento y han podido incorporar a 170 trabajadores que estaban en licencia temporal.

Pero el fenómeno no se ha limitado a los cigarrillos. El lema que dice "Crea en los nuestros y consume producto nacional" ha llegado hasta el vestuario. La indumentaria extranje-

ra, que antes constituía símbolo de status social, impresiona menos que los tradicionales "Everfit" o "Vahler".

Pero el regionalismo no sólo se ve en la lucha contra el contrabando. Otra modalidad de expresarlo ha sido el auge en las compras de acciones a nivel popular. Fabricato expidió 72 millones de acciones, a siete pesos cada una, con el fin de que las industrias y las gentes menos pudientes se incorporaran a la sociedad. Las acciones se venden en los almacenes y en los supermercados como pan caliente. Tal ha sido la acogida que, en cinco días se vendieron 2 y medio millones de acciones y se calcula, actualmente, que se venden 100 mil diarias. Fabricato aspira, de esta forma, a recaudar cerca de 500 millones de pesos.

Detrás de todos estos factores psicológicos existen razones económicas de fondo. Al devaluarse "de facto" el dólar negro y llegar a casi los 100 pesos, el costo del contrabando ha aumentado considerablemente. Esto se ha reflejado, de manera inmediata, en un incremento de la demanda de productos nacionales. Coltejer, por ejemplo, ha subido el consumo de algodón de 52 mil toneladas a 80 mil y se calcula que en los próximos dos meses esta cifra ascenderá a las 120 mil. Por otro lado, hace poco, Coltejer reincorporó 1300 trabajadores a la empresa y contrató mil más.

Tanta impresión ha causado el fenómeno antioqueño, tan poco común en nuestro medio, que un noticiero norteamericano comentó sobre el caso antioqueño. El fenómeno es muy reciente y hasta ahora está circunscrito, particularmente, a una ciudad. Pero es un sintoma muy alentador que, de extenderse a todo el ámbito nacional, da pie para ser optimistas cuando este sentimiento parecía muerto en el ánimo de los colombianos. ●

Campaña contra el contrabando en 1983.

Fuente: Semana (revista), 28 de junio - 4 de julio 1983, p. 26.

Campaña contra el contrabando de cigarrillos

Coltabaco aumentó en 30% sus ventas e incorporó 170 trabajadores.

Campaña cree en los nuestros y consume producto nacional

En 5 días Fabricato vendió dos millones y medio de acciones. Además, Coltejer reincorporó 130 trabajadores y contrató 1000 más.



Antanas Mockus logró en sus dos alcaldías resultados contundentes con el modelo de cultura ciudadana, que contempla una armonía entre tres sistemas reguladores: **el legal, el social y el moral.**

Fuente: BID América. Revista del Banco Interamericano de Desarrollo / <http://www.iadb.org/idbamerica/index.cfm?thisid=2930>
Imagen: de blog-citio.blogspot.com/2010/11/entrevista-antanas-mockus-ex-alcalde-de.html



En Bogotá aumento en la recaudación fiscal: de 200 millones de dólares en 1990 a 750 millones en el 2003.

Fuente: BID América. Revista del Banco Interamericano de Desarrollo / <http://www.iadb.org/idbamerica/index.cfm?thisid=2930>
Imagen: www.santamarta-magdalena.gov.co/sitio.shtml?apc=l----&x=1733106



Cultura Metro: A partir de 1994 el proceso de Formación de Usuarios se constituye oficialmente con la misión de generar una nueva cultura en los habitantes del Valle de Aburrá, tomando el sistema Metro como un pretexto para que la comunidad se apropiara de normas de comportamiento y de convivencia ciudadana.

**¿Qué se está
haciendo?**



Imagen: <http://static.panoramio.com/photos/original/26237491.jpg>

- Sancionada la Ley Anticontrabando.
 - Estatuto anticorrupción (Ley 1474 de 2011).
 - Secretaría Anticorrupción y Transparencia.
 - Política Integral de Lucha contra la Corrupción.
- **La reciente Consulta Anticorrupción**
 - Observador en Comité de Lucha Contra el Soborno de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo.
 - Observatorio Anticorrupción y de Integridad.

¿Realmente queremos un cambio?

El referendo contra la corrupción en Colombia queda invalidado tras no atraer a suficientes votantes

En agosto de 2018 se presentaron 11,6 millones de votantes para apoyar el referendo contra la corrupción; sin embargo, “la consulta popular necesitaba la participación de al menos la tercera parte de los electores (es decir, 12.140.342) para que el Congreso se viera obligado a acatarla”(BBC, 2018).



ISO 37001 Sistema de Gestión Anti-Soborno



Este documento refleja las buenas prácticas internacionales y puede ser utilizado en todas las jurisdicciones. Es aplicable a las organizaciones pequeñas, medianas y grandes en todos los sectores, incluidos los sectores público, privado y sin fines de lucro. Los riesgos de soborno que enfrenta una organización varían en función de factores tales como el tamaño de la organización, los lugares y sectores en los que opera la organización y la naturaleza, magnitud y complejidad de sus actividades.

Uso de la tecnología para combatir la corrupción

“Varios ejemplos a nivel mundial muestran como las nuevas tecnologías y los datos pueden ayudar a combatir la corrupción, como una **App de denuncia de sobornos** “I Paid a Bribe” en la India, o el **“Observatorio de gasto público” en Brasil**, un portal de transparencia que realiza seguimiento a casi US\$5 mil millones de gasto público” (BID, 2018).

En Colombia particularmente se creó la aplicación MapaRegalías, la cual: “permitió un monitoreo más cercano de los proyectos por parte de los gestores de la inversión pública y los organismos de control, y también por los ciudadanos” (BID, 2018)



Sitio web MapaRegalías: <http://maparegalias.sgr.gov.co/#/>

Tomado de: <https://blogs.iadb.org/gobernarte/2018/05/07/inversion-publica/>

Centro de Integridad

Universidad EAFIT

¿Qué es?

El Centro de Integridad quiere ser un punto de encuentro y mediación para docentes, estudiantes y administrativos, en el que se reflexione sobre fenómenos académicos y culturales. Asimismo, se quiere propiciar una actitud crítica y una edificación del ser, en la persona y en el proceso educativo.

Misión

Fomentar una reflexión ética –individual y colectiva– en la comunidad eafitense que permita una formación humana y profesional, y a su vez contribuya a edificar una cultura de integridad en la Universidad y en la sociedad.



Muchas personas
están de acuerdo con esto:

**¡EL VIVO
VIVE DEL
BOBO!**

¿Y tú qué piensas?

**ATREVERSE A
PENSAR**

Una propuesta con urgencia que hace EAFIT

www.eafit.edu.co



Hace unos días
Miguel Nule dijo:

**“LA CORRUPCIÓN
ES INHERENTE
AL SER
HUMANO”**

¿Y tú qué piensas?

**ATREVERSE A
PENSAR**

Una propuesta con urgencia que hace EAFIT

www.eafit.edu.co



Muchos colombianos
justifican atropellos así:

**“ AH...
ES QUE DIO
PAPAYA ”**

¿Y tú qué piensas?

**ATREVERSE A
PENSAR**

Una propuesta con urgencia que hace EAFIT

www.eafit.edu.co

La coherencia, motivo de una campaña de reflexión en EAFIT



La campaña sobre Cultura Ciudadana que lidera el Centro de Integridad busca generar interrogantes entre lo que declara cada ser humano con sus principios y el contraste con las acciones que realiza.

Diálogo de Integridad: ¿por qué es tan difícil ser coherentes?



Diálogo de Integridad en el que participaron María Antonia Arango Salinas, investigadora del EXA de EAFIT, y Jorge Melguizo, responsable de Educación y Cultura en Comfama. El objetivo principal del diálogo fue propiciar un momento de reflexión sobre el por qué nos cuesta tanto, como seres humanos, construir una vida más coherente y edificante que le apueste a un cuidado de sí y de los otros.

Educación desde el ser. El sentido de la ética en la construcción de una sociedad justa e incluyente

“Efectivamente, en el sentido neoliberal, la excelencia sería el tratar de competir para desplazar a todos del mercado, hacer todo tipo de trampas sencillamente para ser el primero y desbancar a todos los demás. Esto es lo que se hace a veces en el mundo de la empresa.

[Por el contrario] La excelencia la entiendo como competir consigo mismo para desarrollar al máximo las propias capacidades (...). Yo creo que efectivamente **la ética tiene que ver con la forja del carácter, con educar en las excelencias del carácter, en que cada uno pueda competir con su propia marca** y asimismo lo hagan las instituciones, las profesiones y los pueblos. Tratar de sacar de sí todas sus posibilidades, pero como lo decíamos, para ponerlos a servicio de la comunidad, **porque somos humanos y nada de lo humano nos puede resultar ajeno** ”



<http://envivo.eafit.edu.co/EnvivoEafit/?p=26985>



❖ Los dos lobos ❖

Una mañana en la que soplaban un viento frío pero hacía un sol tibio y reconfortante, un viejo *cherokee* le contó a su nieto acerca de una lucha que se da en el interior de todos los seres humanos. Se sentó sobre una piedra, a la orilla del río al que habían ido a pescar y le dijo:

— Hijo mío, dentro de uno hay una lucha entre dos lobos. Uno representa la ira, la envidia, la avaricia, los celos, el resentimiento, la soberbia y el ego. El otro simboliza la alegría, el amor, la serenidad, la humildad, la bondad y la compasión.

El nieto se quedó pensando un momento mientras contemplaba el agua y luego preguntó a su abuelo:

— ¿Cuál de los lobos ganará?

Su abuelo le respondió:

— Aquél al que más alimentos.

Leyenda norteamericana.

❖ Los dos lobos ❖

Una mañana en la que soplaba un viento frío pero hacía un sol tibio y reconfortante, un viejo *cherokee* le contó a su nieto acerca de una lucha que se da en el interior de todos los seres humanos. Se sentó sobre una piedra, a la orilla del río al que habían ido a pescar y le dijo:

— Hijo mío, dentro de uno hay una lucha entre dos lobos. Uno representa la ira, la envidia, la avaricia, los celos, el resentimiento, la soberbia y el ego. El otro simboliza la alegría, el amor, la serenidad, la humildad, la bondad y la compasión.

El nieto se quedó pensando un momento mientras contemplaba el agua y luego preguntó a su abuelo:

— ¿Cuál de los lobos ganará?

Su abuelo le respondió:

— Aquél al que más alimentos.

Leyenda norteamericana.



Inspira Crea Transforma

Vigilada Mineducación

UNIVERSIDAD
EAFIT[®]

Muchas gracias